

澁澤倉庫グループ中期経営計画2023



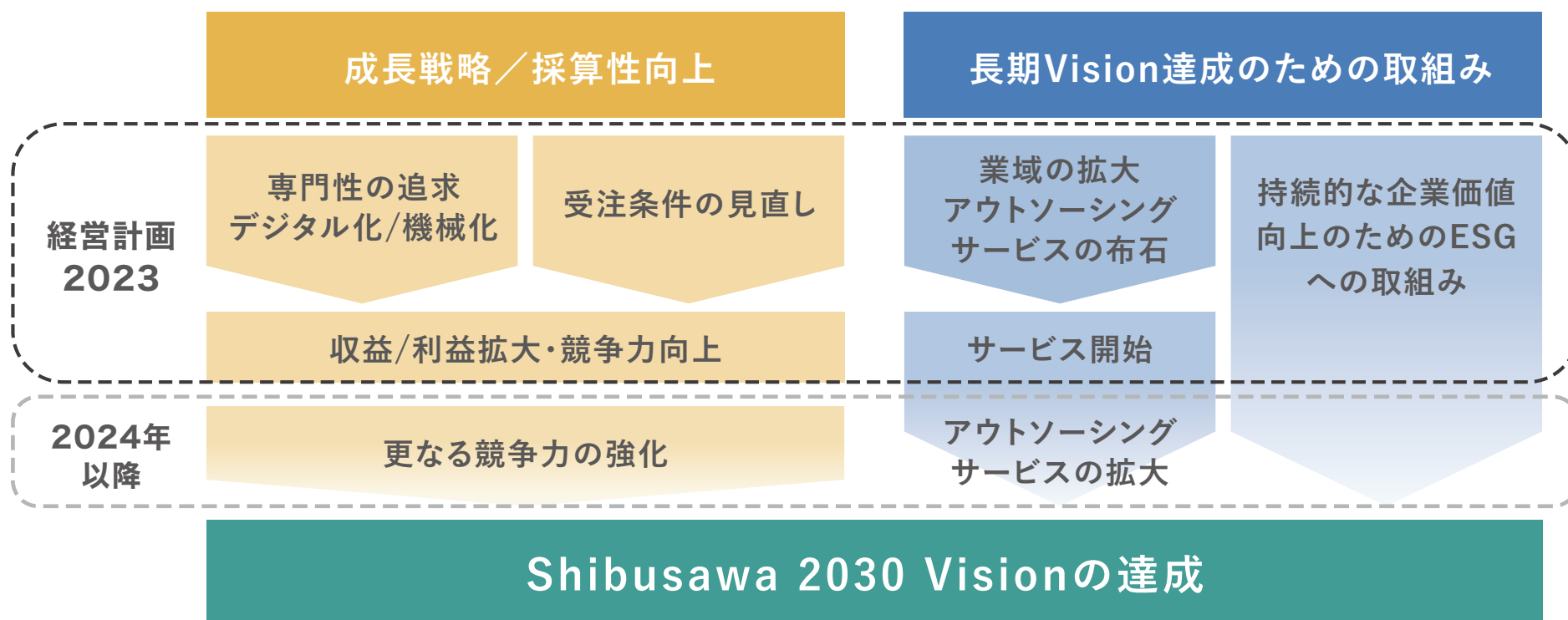
澁澤倉庫株式会社

The Shibusawa Warehouse Co.,Ltd.

澁澤倉庫グループ中期経営計画2023

期間：2021年度～2023年度

- ・物流事業の成長戦略を着実に実行することで、自社の強みを明確にし、競争力のある物流サービスを提供する。
- ・事業環境の変化に合わせコストの削減と適正料金の収受など受注条件の見直しを行い、既存業務の採算性を向上させる。
- ・既存の物流サービスの領域にとらわれず、将来の新たなサービスを創造するための布石を打つ。
- ・戦略的パートナーシップと物流事業併営メリット追求により、不動産事業ポートフォリオを充実させる。
- ・持続的な企業価値向上のため、ESGへの取組みを進化させる。



澁澤倉庫グループ中期経営計画2023

経営成績目標

	2020年度 実績	2023年度 目標	2020年度 増減
営業収益	65,910	73,000	+7,090 (+10.7%)
営業利益	3,590	4,500	+910 (+25.3%)
経常利益	3,900	4,700	+800 (+20.5%)
営業利益率	5.5%	6.2%	

(百万円)

資本政策

株主還元

直近の年間配当52円を
下限として安定的な増配を継続

投資計画 財務指標

自己資本比率40%を目途に
期間中に150億円~200億円の
投資を予定
(成長投資として100億円から150億円)

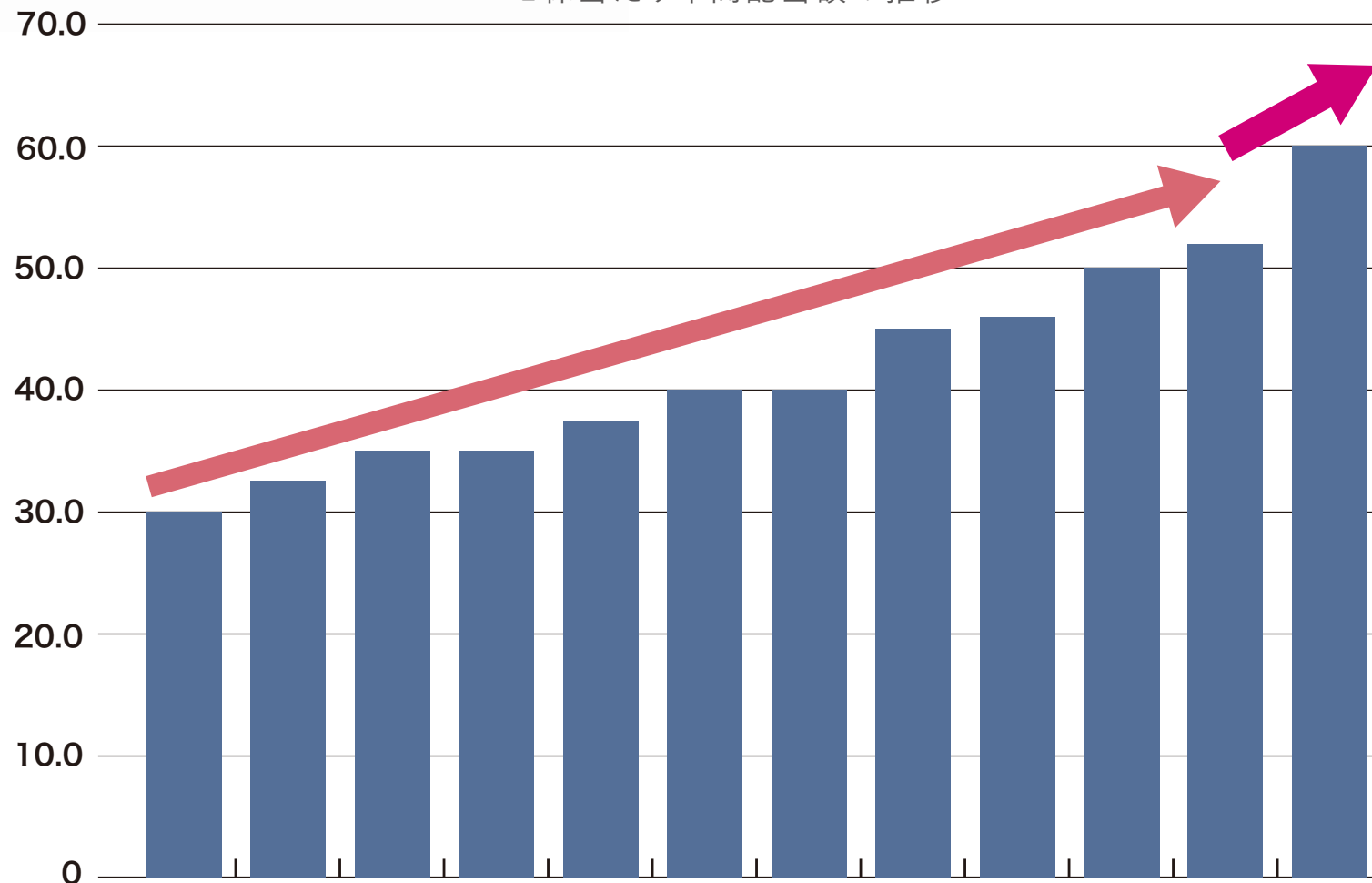
コーポレート ガバナンス

実効的なコーポレートガバナンスの
実現にむけた取組みの充実

当社の戦略に合致するM&Aは積極的に推進
(経営成績目標にはM&Aによる効果は含んでいません)

澁澤倉庫グループ中期経営計画2023

1株当たり年間配当額の推移



※ 当社は、2017年10月1日を効力発生日として、普通株式5株を1株に併合しております。

グラフおよび表においては、2017年度以前の配当金についても当該株式併合の影響を考慮した金額としております。

澁澤倉庫グループ中期経営計画2023

物流事業の成長戦略

専門性の追求

デジタル化
機械化

業域の拡大

- ✓ 自社の強みの明確化
- ✓ 競争力強化
- ✓ 収益機会の多様化

収益・利益の拡大

具体的な施策

専門性の追求

- ・多品種少量貨物の効率的運営モデル
- ・千葉地区の拠点拡充によるドミナント効果
- ・消費財物流における専門性の発揮

デジタル化・機械化

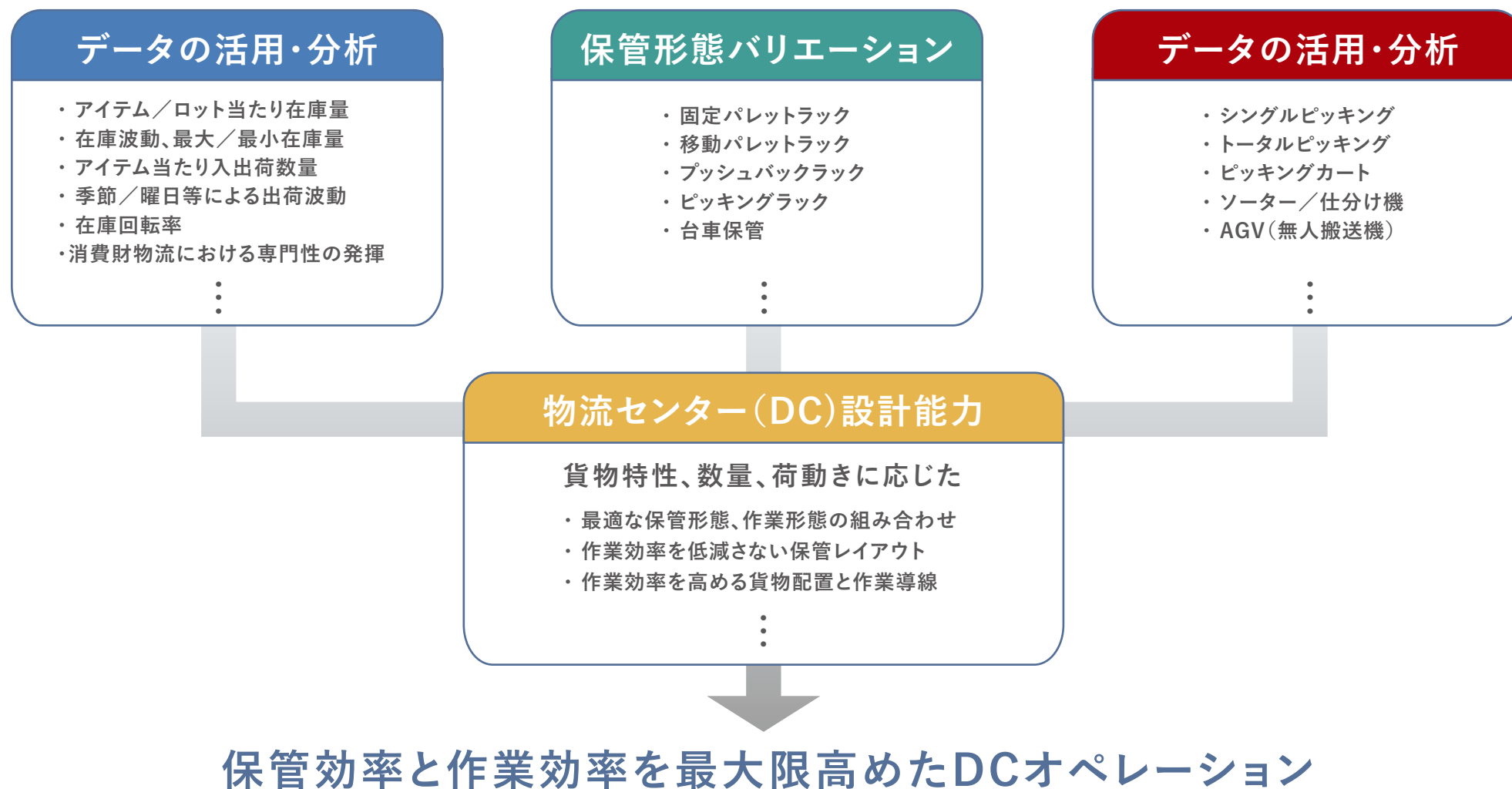
- ・マンパワーとオートメーションを融合した、波動を吸収できる効率的運営モデル
- ・車両、配車データのデジタル化による運行効率の向上
- ・AI/RPAの導入による業務効率化

業域の拡大

- ・海外現地物流の拡大
- ・貿易事務、受注代行などのアウトソーシングサービスの拡大

澁澤グループ中期経営計画2023

専門性の追求 ～多品種少量貨物の効率的運営モデル



澁澤倉庫グループ中期経営計画2023

機械化 ～波動に耐えうるマンパワーとオートメーションの融合



フルオートメーション
AGV(無人搬送車)による仕分け



セミオートメーション
GAS(ゲートアソートシステム)による仕分け



マニュアル作業

マニュアル作業とオートメーションを並列で処理できる仕組みを構築
⇒機械のキャパシティに制限されない柔軟な波動対応力

澁澤倉庫グループ中期経営計画2023

業域の拡大 ～海外現地物流の拡大



澁澤倉庫グループ中期経営計画2023

企業価値向上のためのESGへの取り組み

グループミッション: 物流を超えた新たな価値創造により、持続可能で豊かな社会の実現を支えること

コーポレートスローガン「永続する使命。」に込めた創業者の精神を体現する企業に

Environment 環境

【CO2排出削減につながる物流サービス】

- ・モーダルシフトの推進
- ・リサイクル物流の促進
- ・サプライチェーン全体の最適化

【自社の事業活動におけるCO2削減】

- ・倉庫／ビル照明のLED化
- ・再生可能エネルギーの導入
- ・環境配慮車両の導入

Social 社会

【働き甲斐のある労働環境】

- ・ダイバーシティ／人権の尊重
- ・安全の確保／労働環境改善
- ・機械化／自動化による労働負荷軽減

【地域社会に対する貢献】

- ・災害備蓄品の取扱い
- ・学生への物流見学会
- ・地域の清掃／交通安全活動参加

Governance 企業統治

【持続的成長のための仕組み】

- ・コンプライアンスの徹底
- ・内部統制システムの効果的運営
- ・コーポレートガバナンス方針

【教育、情報開示、他】

- ・Value、Missionの浸透
- ・適切な情報開示、IR／SR
- ・リスクマネジメント／BCP





永続する 使命。

創業者 渋沢栄一の精神を受け継ぐ、
私たちは、
正しい道理で追求した利益だけが永続し、
社会を豊かにできると考えます。
物流を越えた、新たな価値創造により、
持続可能で豊かな社会の
実現を支えるために。

- ・Challenge 挑戦
- ・Create 創造
- ・Cooperate 共創で、
進化を続けるバリューパートナー、
それが私たち 澁澤倉庫です。

 澁澤倉庫株式会社
The Shibusawa Warehouse Co.,Ltd.