

スキル・マトリックス

当社の経営戦略に照らして必要なスキルは、①企業経営、②事業戦略・M&A、③物流DX、④グローバルビジネス、⑤不動産、⑥サステナビリティ・ESG、⑦人事・労務、⑧財務・会計、⑨法務・コンプライアンス・内部統制と考えております。

個々の役員について、知見・経験を有する分野は下記のとおりであり、各分野に過不足なく適切に配置しております。

| 氏 名   | 役 職              | 性別 | 知見・経験を有する分野                                                                       |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     | 属 性                                                                                 |                                                                                     |   |
|-------|------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---|
|       |                  |    | 企業経営                                                                              | 事業戦略・M&A                                                                          | 物流D X                                                                             | グローバルビジネス                                                                          | 不動産                                                                                 | サステナビリティ・ESG                                                                        | 人事・労務                                                                               | 財務・会計                                                                               | 法務・コンプライアンス・内部統制                                                                    | 指名・報酬委員会                                                                            | 独立役員                                                                                |   |
|       |                  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |
| 大隅 毅  | 取締役              | 男性 | ●                                                                                 | ●                                                                                 | ●                                                                                 | ●                                                                                  |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     | 委員                                                                                  |   |
| 倉谷 伸之 | 取締役              | 男性 | ●                                                                                 | ●                                                                                 |                                                                                   |                                                                                    | ●                                                                                   | ●                                                                                   | ●                                                                                   | ●                                                                                   | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |   |
| 森山 宗樹 | 取締役              | 男性 | ●                                                                                 | ●                                                                                 | ●                                                                                 | ●                                                                                  |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |   |
| 松本 伸也 | 社外取締役            | 男性 |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   | 委員長                                                                                 | ● |
| 力石 晃一 | 社外取締役            | 男性 | ●                                                                                 |                                                                                   |                                                                                   | ●                                                                                  |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   | 委員                                                                                  | ● |
| 馬場 佳子 | 社外取締役            | 女性 |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    | ●                                                                                   | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     | 委員                                                                                  | ● |
|       |                  |    |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |   |
| 星 正俊  | 取締役<br>(常勤監査等委員) | 男性 |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |   |
| 川西 兵衛 | 取締役<br>(常勤監査等委員) | 男性 | ●                                                                                 |                                                                                   | ●                                                                                 | ●                                                                                  | ●                                                                                   | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |   |
| 志々目昌史 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 男性 |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     | ● |
| 吉田 芳一 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 男性 |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   | ●                                                                                   |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     | ● |
| 柏崎 博久 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 男性 | ●                                                                                 | ●                                                                                 |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     | ●                                                                                   |                                                                                     | ● |

(注) 上記は、各氏の有するすべての知見・経験等を表すものではありません。