

## スキル・マトリックス

当社の経営戦略に照らして必要なスキルは、①企業経営、②事業戦略・M&A、③物流DX、④グローバルビジネス、⑤サステナビリティ・ESG、⑥人事・労務、⑦財務・会計、⑧法務・コンプライアンス・内部統制と考えております。

個々の役員について、知見・経験を有する分野は下記のとおりであり、各分野に過不足なく適切に配置しております。

氏名	役職	知見・経験を有する分野、社外役員に特に期待される分野								属性	
		企業経営	事業戦略・M&A	物流DX	グローバルビジネス	サステナビリティ・ESG	人事・労務	財務・会計	法務・コンプライアンス・内部統制	ガバナンス委員会	独立役員
大隅 翔	取締役社長 兼社長執行役員	○	○	○	○	○				委員	
倉谷 伸之	取締役 兼専務執行役員	○	○	○		○	○		○		
大橋 武	取締役 兼常務執行役員	○	○	○		○					
松本 伸也	取締役						○		○	委員長	○
力石 晃一	取締役	○			○				○	委員	○
山田 夏子	取締役							○	○	委員	○
真鍋 雅信	常勤監査役	○	○					○	○		
工藤 慎二	監査役				○		○		○		
志々目昌史	監査役						○		○		○
吉田 芳一	監査役							○	○		○
柏崎 博久	監査役	○	○					○	○		○

注) 1. 上記は、各氏の有するすべての知見・経験等を表すものではありません。

2. 取締役松本伸也、力石晃一および山田夏子の3氏は、社外取締役であります。

3. 監査役志々目昌史、吉田芳一および柏崎博久の3氏は、社外監査役であります。