

平成24年（2012年）3月期 決算説明会

（平成23年4月1日～平成24年3月31日）

 澁澤倉庫株式会社

平成24年5月22日

目次

	ページ
I. 平成24年3月期（当期）の概要	
I-1. 連結経営成績①②	3
I-2. 個別経営成績	5
I-3. 事業セグメント別営業収益①②	6
I-4. 事業セグメント別営業利益	8
I-5. 連結財政状態	9
I-6. 連結貸借対照表①②	10
I-7. 連結キャッシュ・フローの状況	12
II. 平成25年3月期（次期）業績予想	
II-1. 平成25年3月期の事業活動方針	13
II-2. 次期の連結業績予想	14
II-3. 事業セグメント別営業収益（予想）	15
III. 中期経営計画の進捗	
III-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗	16
IV. 設備投資の状況（資金ベース）	
IV-1. 当期の設備投資の状況（資金ベース）	27
IV-2. 次期の設備投資の状況（資金ベース）	28
V. 配当の状況	29

 澁澤倉庫株式会社

2

I - 1. 連結経営成績①

(単位：百万円)

	前 期	当 期	前期比	
			金 額	比 率
営 業 収 益	53,227	53,496	269	0.5%
営 業 利 益	2,905	2,722	▲182	▲6.3%
営業外損益	▲320	▲345	▲25	—
経 常 利 益	2,584	2,377	▲207	▲8.0%
特別損益	▲3,634	▲212	3,421	—
法人税等	▲1,676	1,184	2,861	—
少数株主利益 (▲損失)	52	49	▲2	—
当 期 純 利 益	575	930	355	61.8%

 渡澤倉庫株式会社

3

I - 1. 連結経営成績②

営 業 収 益	震災の影響により流通加工業務などが一時的に大きく落ち込んだものの、飲料などの消費財の荷動きが好調だったことや震災後の代替輸送などもあり物流事業・不動産事業ともに増収
営 業 利 益	物流事業では、荷役費や運送費など作業費の増加により減益、不動産事業では、ビル管理業務費の増加などにより減益
経 常 利 益	資金調達費用の増加等により減益
当 期 純 利 益	繰延税金資産の取崩しや投資有価証券評価損を計上したものの、前期の事業整理損失や災害による損失が解消され増益

 渡澤倉庫株式会社

4

I-2. 個別経営成績

(単位：百万円)

	前 期	当 期	前期比	
			金 額	比 率
営 業 収 益	46,200	46,402	201	0.4%
営 業 利 益	2,670	2,526	▲143	▲5.4%
営業外損益	▲337	▲296	41	—
経 常 利 益	2,332	2,229	▲103	▲4.4%
特別損益	▲3,552	▲32	3,520	—
法人税等	▲1,626	1,058	▲2,684	—
当 期 純 利 益	406	1,139	732	180.0%

 渡澤倉庫株式会社

5

I-3. 事業セグメント別営業収益①

(単位：百万円)

	前 期	当 期	前期比	
			金 額	比 率
物 流 事 業	46,124	46,720	595	1.3%
倉庫業務	9,115	8,949	▲166	▲1.8%
港湾運送業務	5,500	5,417	▲82	▲1.5%
陸上運送業務	26,135	27,055	919	3.5%
国際輸送業務	3,826	3,841	14	0.4%
その他の物流業務	1,545	1,456	▲89	▲5.8%
不 動 産 事 業	6,759	6,780	21	0.3%
そ の 他	479	124	▲355	▲74.1%
計	53,363	53,625	261	0.5%
消去又は全社	▲136	▲128	7	—
連 結 営 業 収 益	53,227	53,496	269	0.5%

 渡澤倉庫株式会社

6

I-3. 事業セグメント別営業収益②

物流事業	倉庫業務	保管料収入は前年並みに推移したものの、震災後に流通加工業務などが大きく落ち込んだことから減収
	港湾運送業務	在来船の船内荷役業務が減少したほか、拠点の統廃合による上屋保管料が減少したことなどにより減収
	陸上運送業務	飲料など消費財の輸配送業務が大きく伸びたことや海上コンテナ輸送、引越業務が好調であったことから増収
	国際輸送業務	輸出貨物が海上貨物・航空貨物ともに減少した一方で、輸入航空貨物が伸長し増収
不動産事業		テナントによる節電対策が実施され付帯料収入が減少したものの施設改修に伴う賃貸料の減額が解消され増収

滋澤倉庫株式会社

7

I-4. 事業セグメント別営業利益

(単位：百万円)

	前 期	当 期	前期比	
			金 額	比 率
物流事業	1,539	1,449	▲89	▲5.8%
不動産事業	3,002	2,968	▲33	▲1.1%
計	4,541	4,418	▲123	▲2.7%
その他	▲19	▲24	▲5	—
消去又は全社	▲1,616	▲1,670	▲54	—
連結営業利益	2,905	2,722	▲182	▲6.3%
営業利益率	5.5%	5.1%	▲0.4ポイント	—

物流事業	荷役費・運送費などが増加したことにより減益
不動産事業	光熱動力費の減少はあったもののビル管理業務費の増加により減益

滋澤倉庫株式会社

8

I-5. 連結財政状態

(単位：百万円)

	前期末	当期末	前期末比
総 資 産	87,869	84,817	▲3,051
負 債	55,678	52,253	▲3,425
純 資 産	32,190	32,564	374
(うち少数株主持分)	(569)	(661)	(91)
自 己 資 本 比 率	36.0%	37.6%	1.6ポイント
1 株 当 た り 純 資 産	415.85円	419.59円	3.74円

総 資 産	関係会社清算結了に伴う繰延税金資産の取崩しおよび有形固定資産の減少等により減少
負 債	ゴルフ場事業売却に伴う預託金返還等により減少
純 資 産	その他有価証券評価差額金および為替換算調整勘定の減少があったものの、当期純利益の計上等により増加

 滋澤倉庫株式会社

9

I-6. 連結貸借対照表①

(単位：百万円)

	前期末	当期末	前期末比
流動資産	22,367	21,685	▲681
受取手形及び取引先未収金	9,084	9,459	375
有価証券	3,200	4,403	1,203
繰延税金資産	2,318	747	▲1,507
固定資産	65,479	63,120	▲2,359
有形固定資産	54,076	51,538	▲2,537
建物及び構築物(純額)	32,241	31,138	▲1,102
建設仮勘定	312	—	▲312
無形固定資産	710	727	16
投資その他の資産	10,692	10,853	161
差入保証金	1,228	922	▲306
繰延資産	22	12	▲10
資 産 合 計	87,869	84,817	▲3,051

 滋澤倉庫株式会社

10

I-6. 連結貸借対照表②

(単位：百万円)

	前期末	当期末	前期末比
流動負債	21,769	13,713	▲8,055
1年内返済予定の長期借入金	6,358	4,009	▲2,348
預り金	4,582	262	▲4,319
災害損失引当金	153	—	▲153
固定負債	33,909	38,539	4,629
長期借入金	19,132	24,185	5,053
長期預り金	5,056	5,090	34
負債合計	55,678	52,253	▲3,425
株主資本合計	31,122	31,507	385
利益剰余金	17,630	18,016	385
その他包括利益累計額	498	396	▲102
その他有価証券評価差額金	1,175	1,094	▲80
少数株主持分	569	661	91
純資産合計	32,190	32,564	374
負債純資産合計	87,869	84,817	▲3,051

㊦ 澁澤倉庫株式会社

11

I-7. 連結キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	前 期	当 期	前期比
営業活動によるCF	4,800	3,546	▲1,253
(内、減価償却費)	(2,841)	(2,695)	(▲146)
投資活動によるCF	▲1,099	▲5,381	▲4,281
財務活動によるCF	▲3,058	2,158	5,216
現金及び現金同等物の 期末残高	8,234	8,547	313

営業活動によるCF	税金等調整前当期純利益および減価償却費の計上による資金留保等により増加
投資活動によるCF	有形固定資産の取得および事業整理による支出等により減少
財務活動によるCF	長期借入金の約定返済および配当金の支払いがあったものの、長期借入による収入があったため増加
現金及び現金同等物の 期末残高	現金及び現金同等物の期末残高は、投資活動によるキャッシュ・フローの減少があったものの、営業活動・財務活動によるキャッシュ・フローの増加により、全体で3億1千3百万円の増加

㊦ 澁澤倉庫株式会社

12

II-1. 平成25年3月期の事業活動方針

<取組方針>

中期経営計画『SUCCESS 2012』の基本方針に沿い、
各事業の戦略の実行により目標を達成する。
(事業戦略の進捗はP. 16～26に記載のとおり)

<物流事業戦略の重点課題>

- ①飲料・日用雑貨などの共同配送の拡大
- ②トレーラー戦力を活用した陸運業務の拡大
- ③横浜・大阪の倉庫再開発計画の具体化
- ④引越と文書保管における新規サービスの確立と拡大
- ⑤ベトナムにおける営業を拡大

II-2. 次期の連結業績予想

(単位：百万円)

	当期実績	次期予想	当期比	
			金額	比率
営業収益	53,496	54,200	703	1.3%
営業利益	2,722	2,850	127	4.7%
経常利益	2,377	2,500	122	5.2%
当期純利益	930	1,450	519	55.8%

営業収益	物流事業においては、流通加工業務の回復や新規業務が通年で寄与することから増収、不動産事業は新規施設の稼働により増収、全体で7億円の増収を予想
営業利益	燃料油の高騰持続の影響によるコスト増も見込まれるが、増収による利益の増加により増益を予想
経常利益	営業利益の増加により増益を予想
当期純利益	投資有価証券評価損などの特別損失がなくなり増益を予想

II-3. 事業セグメント別営業収益予想

(単位：百万円)

	当期実績	次期予想	当期比	
			金額	比率
物流事業	46,712	47,450	737	1.6%
倉庫業務	8,949	9,250	300	3.4%
港湾運送業務	5,417	5,510	92	1.7%
陸上運送業務	27,047	27,350	302	1.1%
国際輸送業務	3,841	3,920	78	2.0%
その他の物流業務	1,456	1,420	-36	-2.5%
不動産事業	6,660	6,750	89	1.4%
その他	124	0	-124	-100%

※ 事業セグメント別営業収益は「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含んでおりません。

物流事業	震災の影響による流通加工業務が回復することに加え、新規業務が通年で寄与すること等により増収を予想
不動産事業	新規賃貸用寄宿舎が通年で寄与すること等により増収を予想

滋澤倉庫株式会社

15

III-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

(単位：百万円)

「SUCCESS 2012」数値目標への進捗

SUCCESS 2012	2009年度 (実績)	2010年度 (実績)	2011年度 (実績)	2012年度 (業績予想)	2012年度 (中計目標)
	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成24年度
営業収益	48,717	53,227	53,496	54,200	55,000
営業利益	1,487	2,905	2,722	2,850	2,800
経常利益	1,214	2,584	2,377	2,500	2,400
営業利益率	3.1%	5.5%	5.1%	5.3%	5.1%

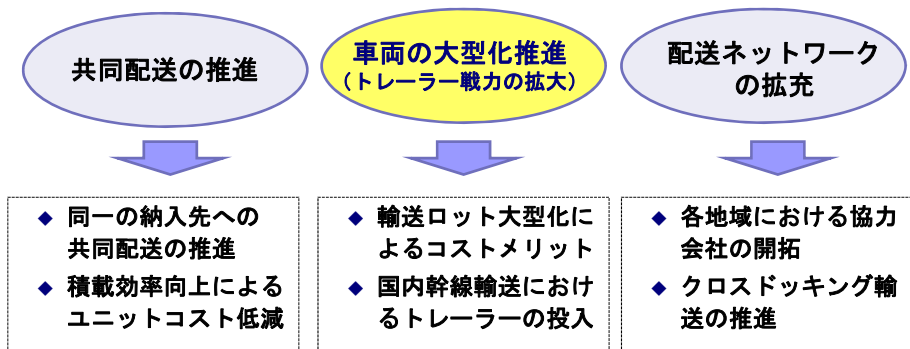
滋澤倉庫株式会社

16

Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

ローコストオペレーションによる競争力向上

陸上運送業務におけるコスト競争力の向上戦略



滋澤倉庫株式会社

17

Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

ローコストオペレーションによる競争力向上

車両の大型化推進 (トレーラー戦力の拡大)

料金比較 (例)	車種	10トントラック	トレーラー
幹線ルート	積載重量	10トン	20トン
東京～中部間	1トン 当たり コスト	約¥6,000	約¥4,300 (約▲28%)
東京～関西間		約¥8,000	約¥6,000 (約▲25%)

トレーラー戦力の拡大による、コストメリットを活かした業務の拡大



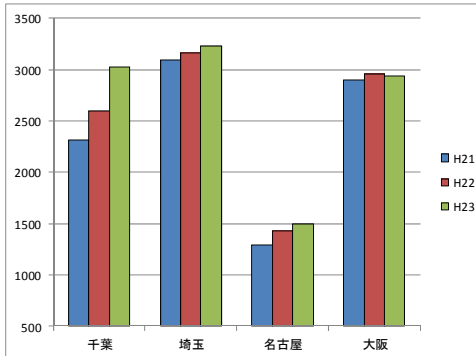
滋澤倉庫株式会社

18

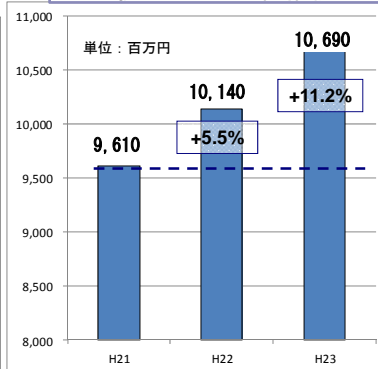
Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

ローコストオペレーションによる競争力向上

拠点別売上高推移



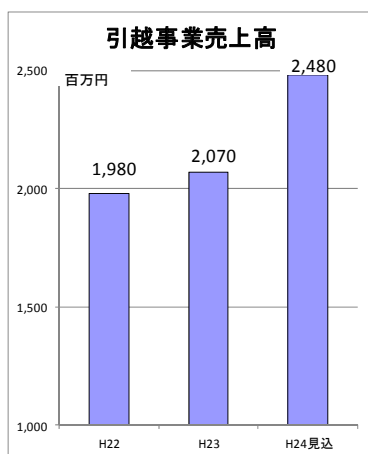
4拠点合計売上高推移



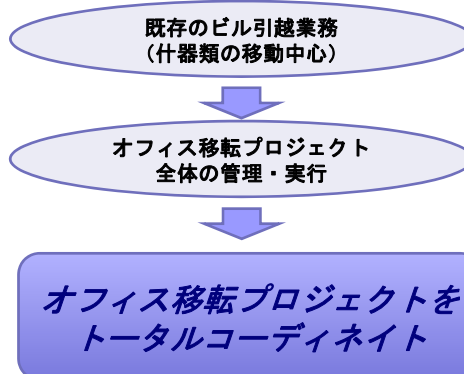
陸運事業の中核4拠点、H23年度合計陸上運送料はH21年度比で10%の増収

Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

既存の取扱商品・業務とシナジー効果を生む業務の拡大

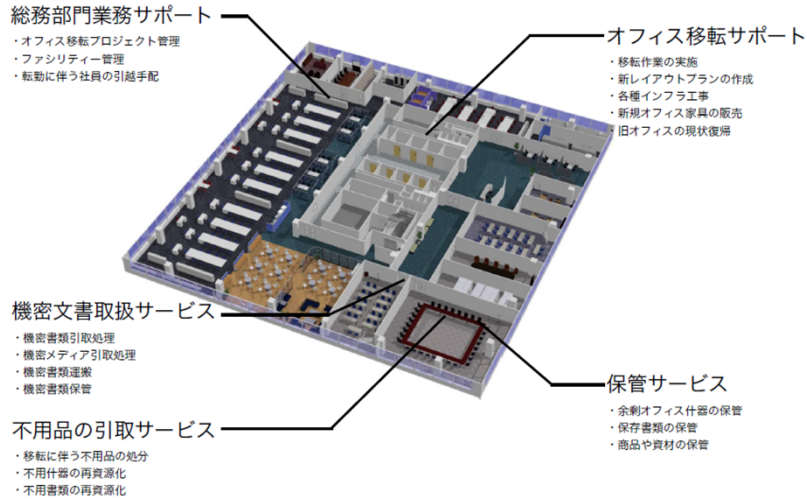


ファシリティマネジメント (FM) の取組み



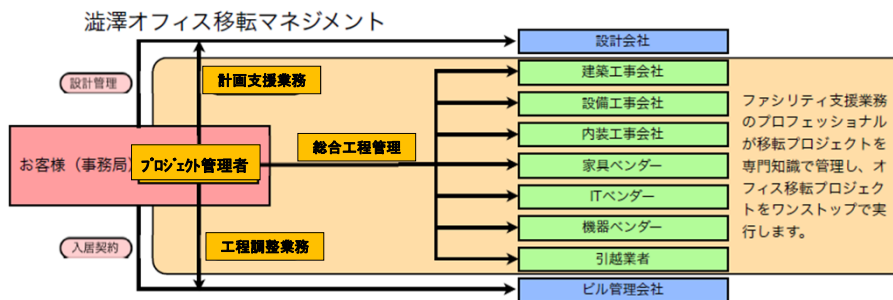
Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

当社のオフィス移転におけるサポート業務



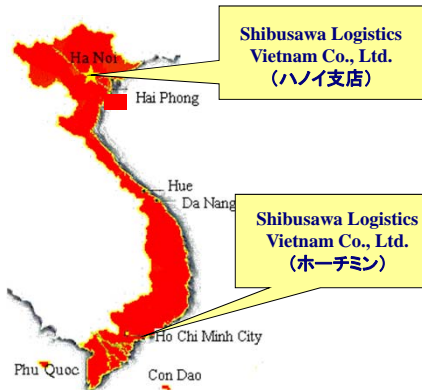
Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

移転プロジェクトの統括管理サービス



Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

海外物流ネットワークの整備



- * 2009年11月
ベトナム、ホーチミンに現地法人設立
- * 2011年11月
ベトナム、ハノイに支店開設
- * 2011年度の業績
収益：110百万円（前年比39.5%増）
営業利益：15百万円（同23.7%増）
経常利益：19百万円（同43.8%増）

Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

海外物流ネットワークの整備

- * ホーチミン → ベトナム南部の取扱を中心に順調に業績を拡大
- * ハノイ → ベトナム北部をターゲットとして支店開設以来、
鉄鋼関係の新規受注など営業を拡大・強化中

ベトナム北部ハノイへの拠点拡大の狙い

日本・ベトナム間の国際一貫輸送の強化

ベトナムの南北間国内物流の深耕



Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

現有資産の価値を最大限活用できる再開発の実行



- * 2012年2月「ドーミー三宮」竣工
- * 2012年4月 稼働
- * 学生や単身者向け賃貸用寄宿舍
鉄筋コンクリート造地上11階建
総戸数 169戸
- * 老朽化した当社ビルを再開発

名称	「ドーミー三宮」
延床面積	4,316㎡ (1,305坪)
竣工日	平成24年2月20日
年間収益	110百万円 (見込み)

Ⅲ-1. 中期経営計画で掲げた戦略の進捗

新規業務の獲得

酒類卸の保管・配送業務
平成24年3月業務開始
年間見込収益320百万円

スポーツ用品の3PL業務
平成23年8月業務開始
年間見込収益90百万円

合成紙の3PL業務
平成23年11月業務開始
年間見込収益170百万円

合成樹脂の3PL業務
平成23年8月業務開始
年間見込収益70百万円

IV-1. 当期の設備投資の状況（資金ベース）

（単位：百万円）

	当期実績
オフィスビル関係改修工事	1,000
神戸ポートアイランド土地取得代金(総額約2,580百万円)	500
「ドームー三宮」新築工事(総額約1,000百万円)	620
荷役設備機器等購入	80
物流システム開発・改修	130
設備関連工事、その他設備改修工事他	170
連結子会社 車両購入・建物改修等	140
合 計	2,640

 渡澤倉庫株式会社

27

IV-2. 次期の設備投資の状況（資金ベース）

（単位：百万円）

	次期見込
「ドームー三宮」新築工事	350
神戸ポートアイランド土地取得代金(総額約2,580百万円)	500
荷役設備機器等購入	90
物流システム開発・改修	100
その他設備改修工事他	420
連結子会社 車両購入・建物改修等	200
合 計	1,660

 渡澤倉庫株式会社

28

V. 配当の状況

(単位：円)

		中間配当	期末配当	年間配当	配当性向 (連結)
平成24年3月期	実績	3.00			
	予定		3.50	6.50	53.1%
平成25年3月期	予想	3.50	3.50	7.00	36.7%

利益配分に関する基本方針：

当社は、当社事業の公共性をも踏まえ、当社事業の持続的成長を実現することを旨としており、そのため、長期的かつ安定的な経営基盤の確保と財務体質の強化に努めております。配当につきましても、業績および将来の見通しに配慮しながら安定的に実施することを基本としております。

また、内部留保は、事業拡大のための設備投資や借入金返済等財務基盤の強化に充てるとともに、機動的な資本政策や総合的な株主還元策のために有効活用し、企業価値の向上ならびに株主価値の増大に努めてまいります。

 澁澤倉庫株式会社

29

本日は当社の決算説明会にご出席賜り
ありがとうございました。

今後とも投資家様との対話を深め、
企業価値の向上につとめてまいりますので、
よろしくご指導ご鞭撻のほどお願い申し上げます。

なお、本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は経済情勢、経営環境の変化等により異なる可能性があります。

IRに関するお問い合わせ先：

管理本部 総合企画部

池田 覚

電話：(03) 5646-7263

E-mail：ikeda-satoru@shibusawa.co.jp

 澁澤倉庫株式会社

30

平成24年（2012年）3月期 決算説明会 補足資料

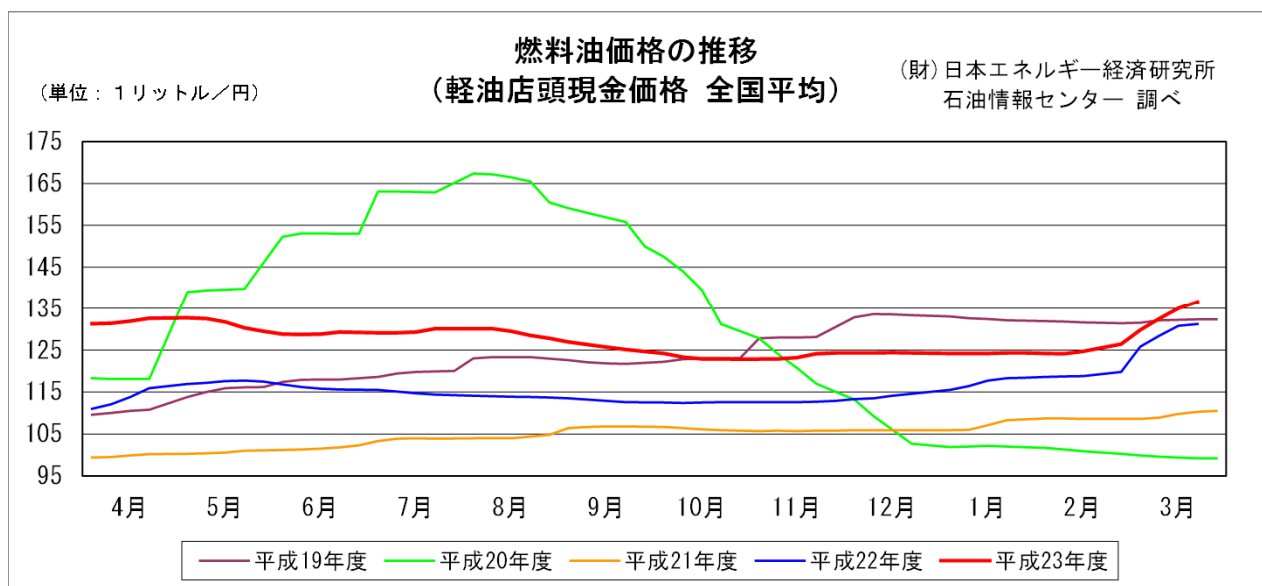
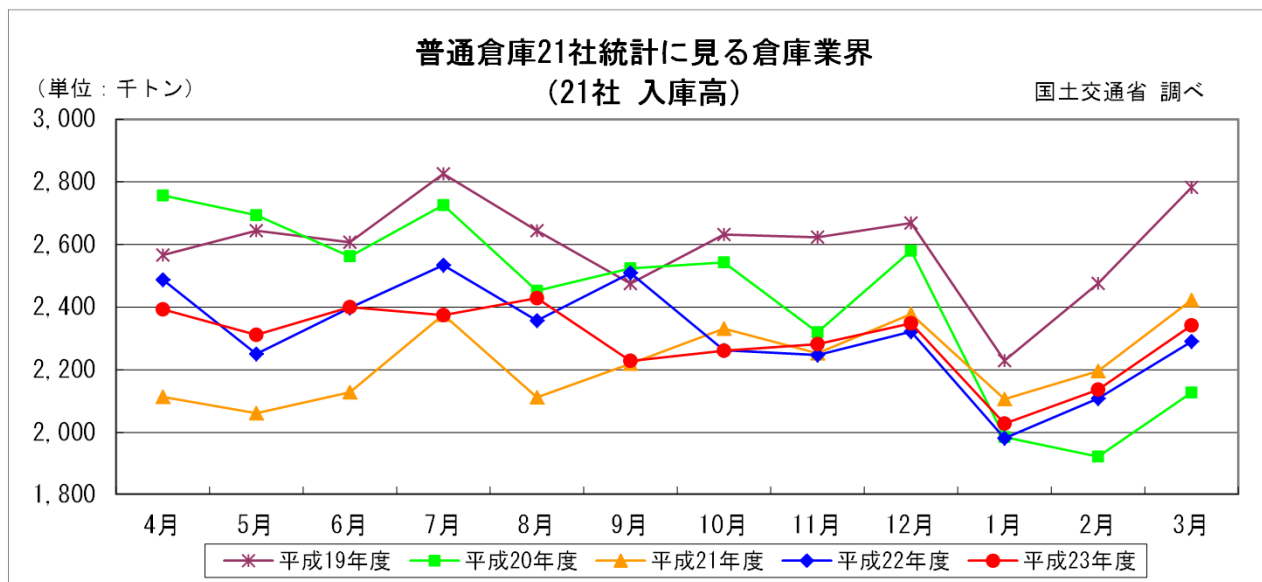
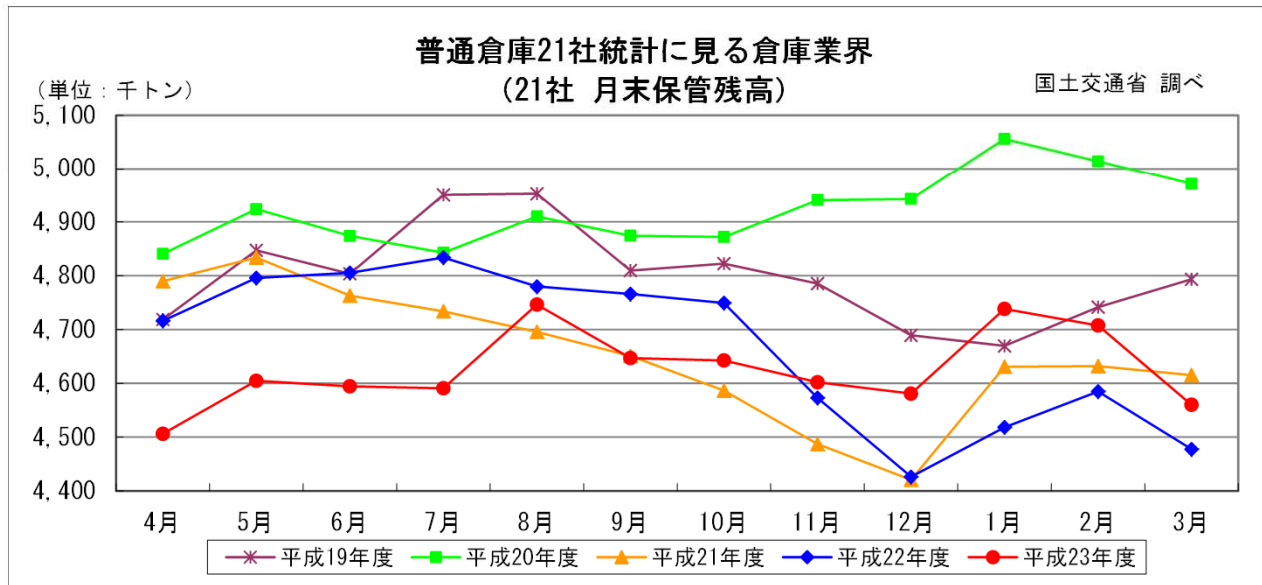
（業界の状況）

- ① 普通倉庫21社統計に見る倉庫業界（21社 月末保管残高）
- ② 普通倉庫21社統計に見る倉庫業界（21社 入庫高）
- ③ 燃料油価格の推移（軽油店頭現金価格 全国平均）
- ④ 東京と大阪・名古屋のビジネス地区の平均空室率の比較
- ⑤ 東京ビジネス地区 平均賃料（坪当たり）の変化

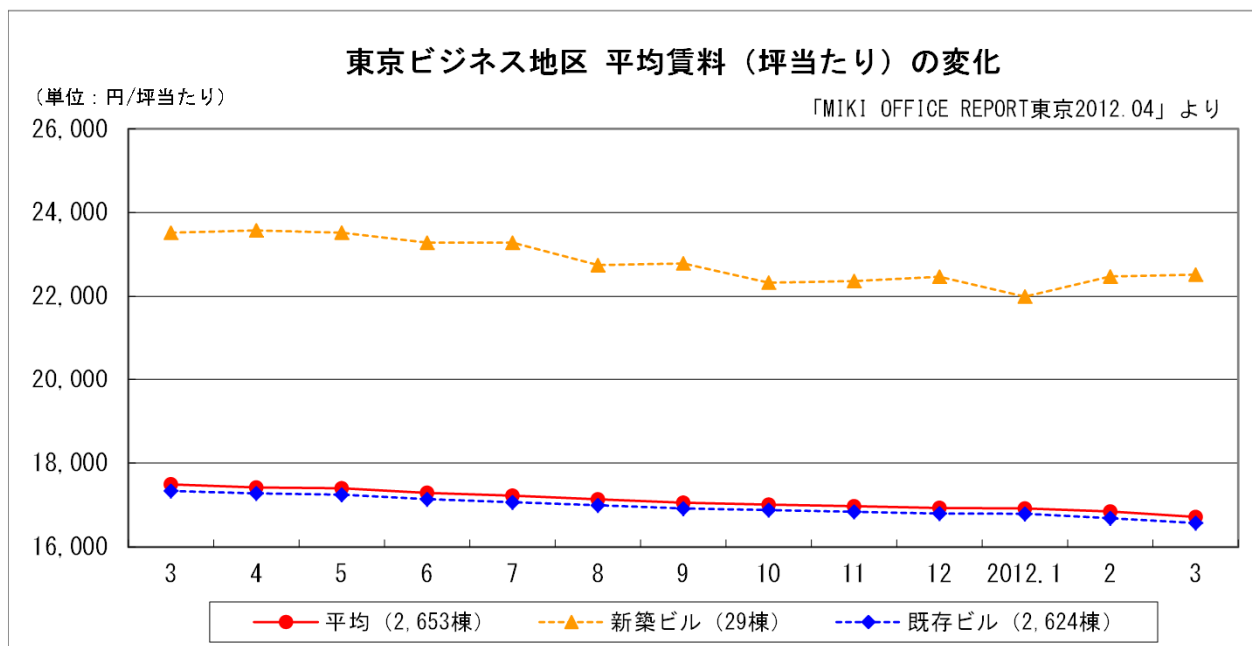
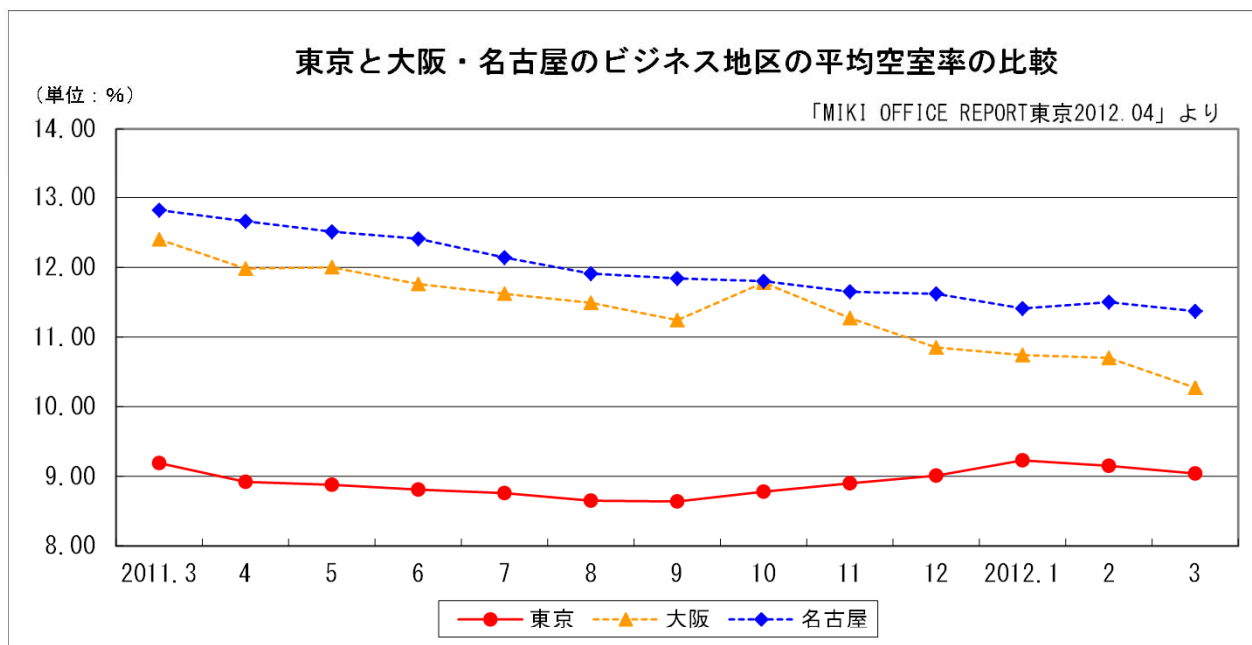
（当社グループの状況）

- ⑥ 入庫高・出庫高合計 推移表
- ⑦ 保管残高合計 推移表
- ⑧ 港湾運送取扱量 推移表
- ⑨ 輸出入海貨取扱量 推移表
- ⑩ 航空貨物 輸出屯数 推移表
- ⑪ 航空貨物 輸入件数 推移表
- ⑫ 事業セグメント別 営業収益推移表
- ⑬ 事業セグメント別 構成比
- ⑭ 物流事業セグメント別 営業収益推移表

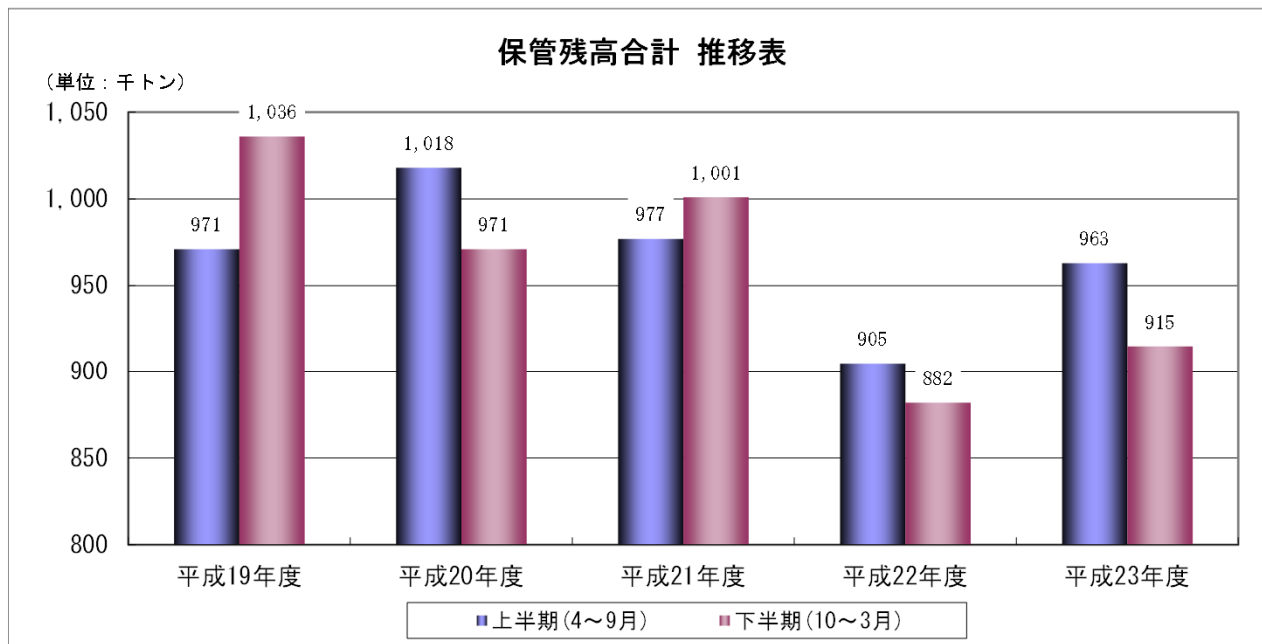
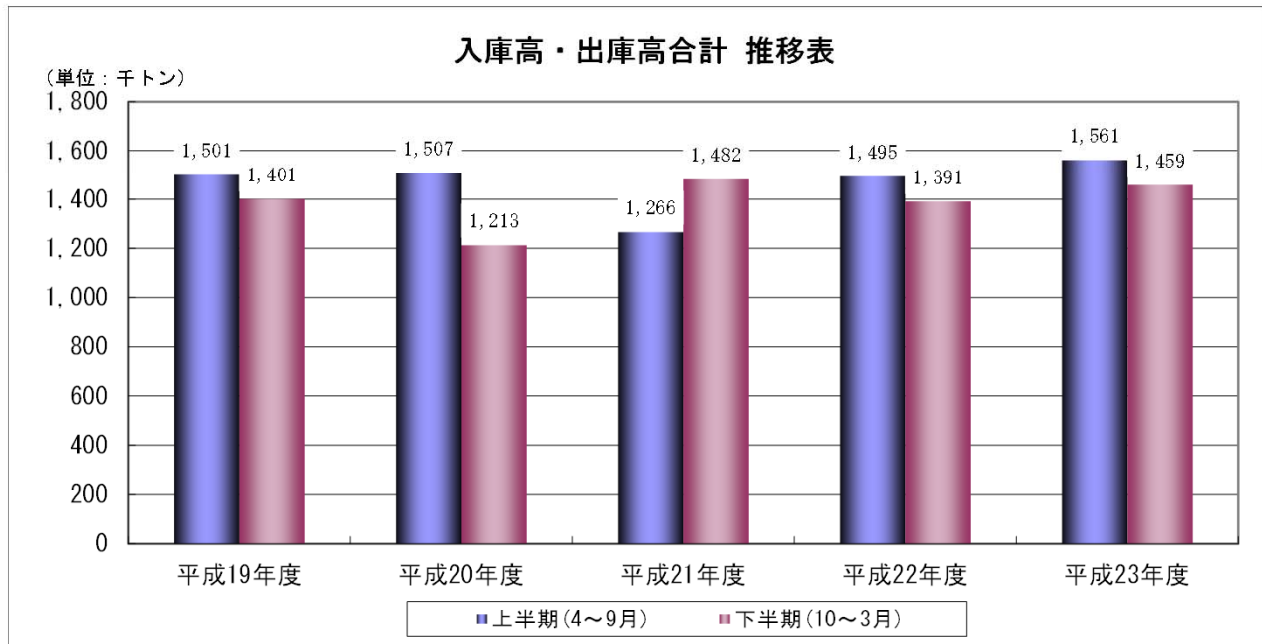
平成24年3月期決算説明会 補足資料



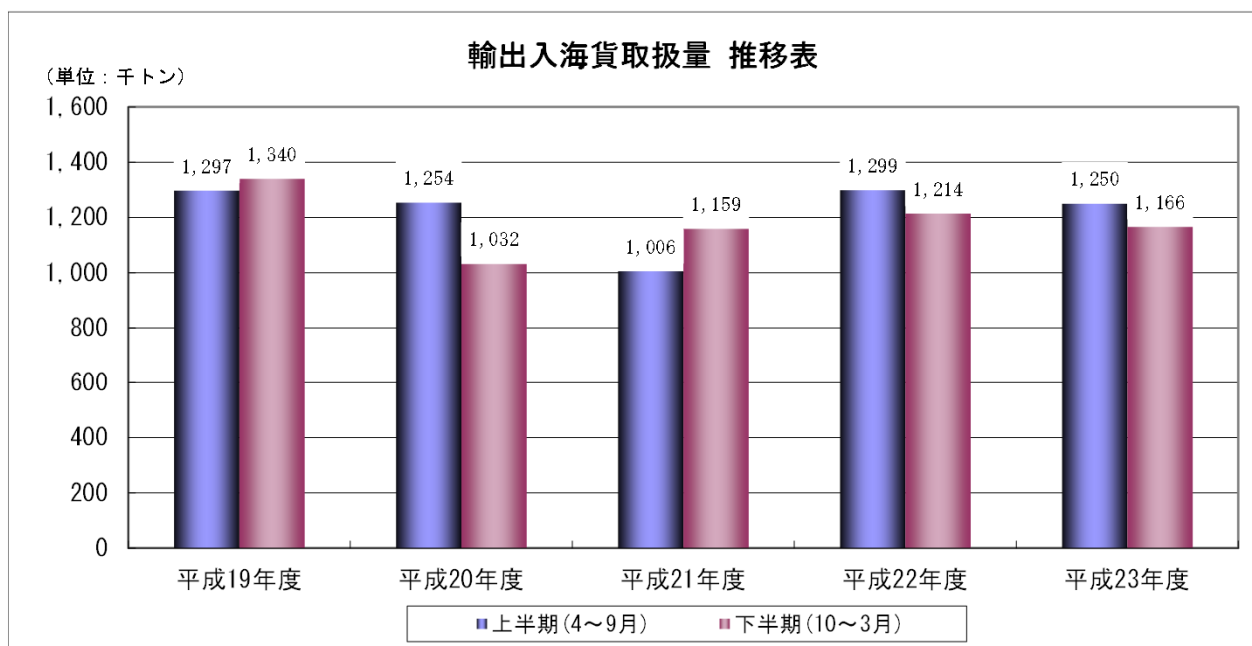
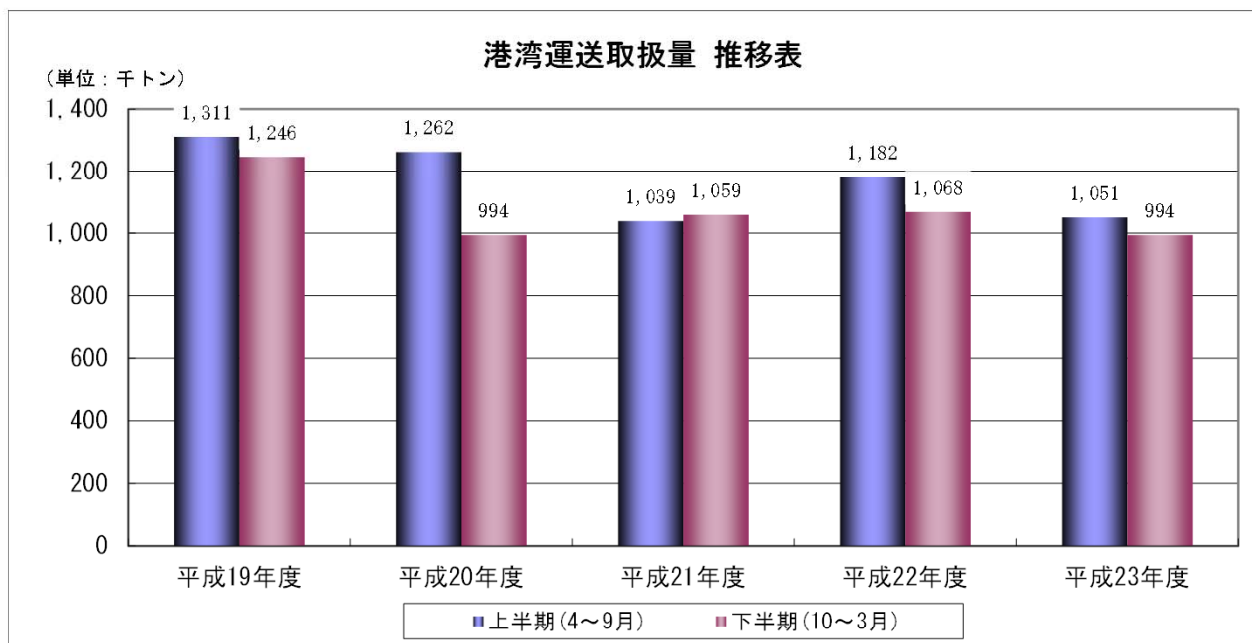
平成24年3月期決算説明会 補足資料



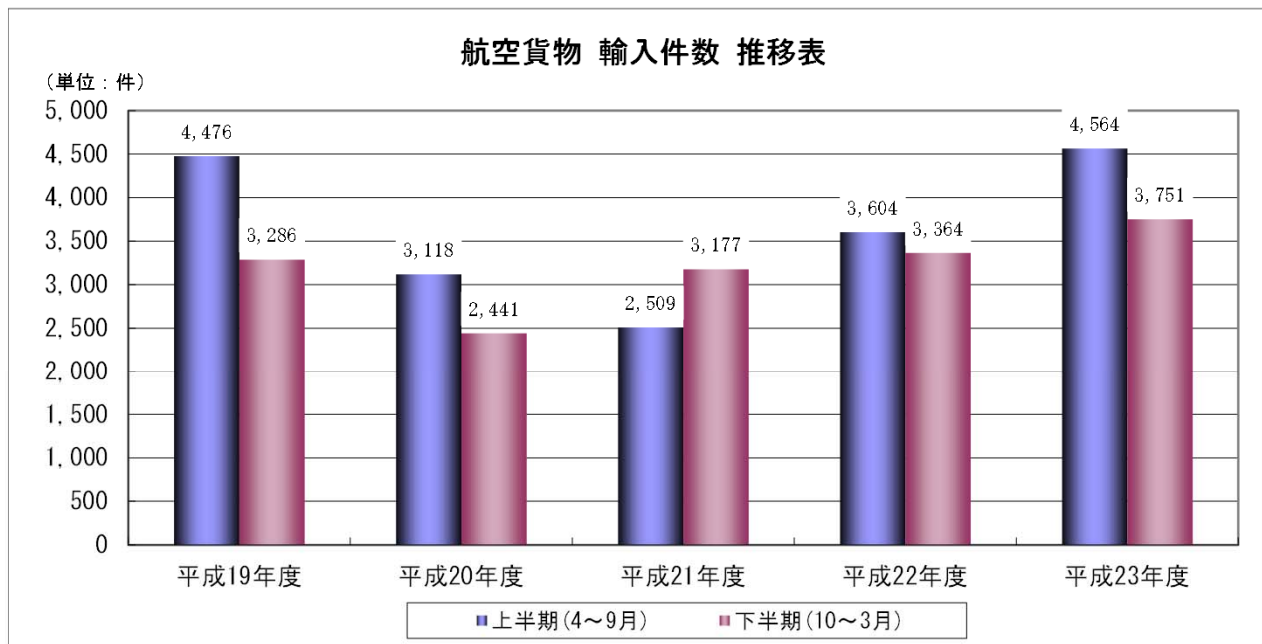
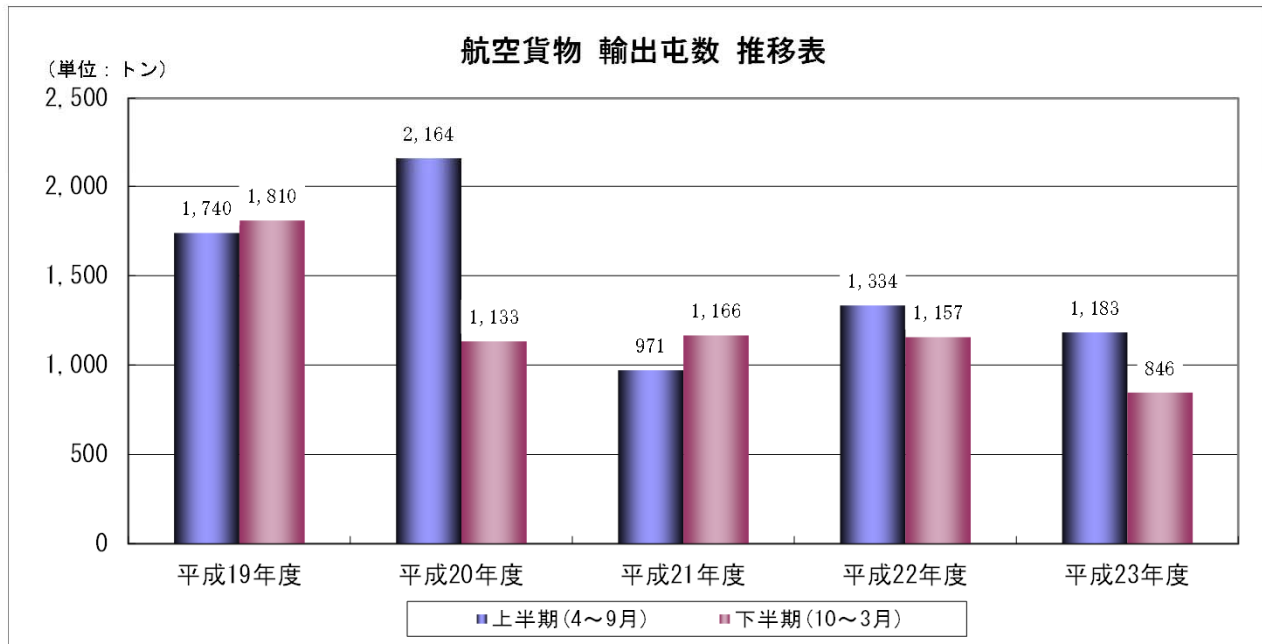
平成24年3月期決算説明会 補足資料



平成24年3月期決算説明会 補足資料



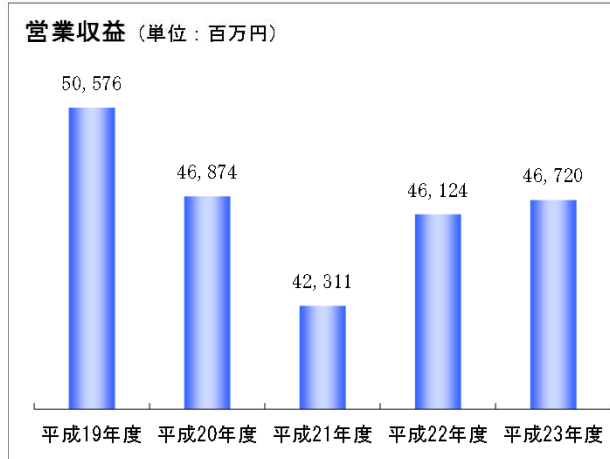
平成24年3月期決算説明会 補足資料



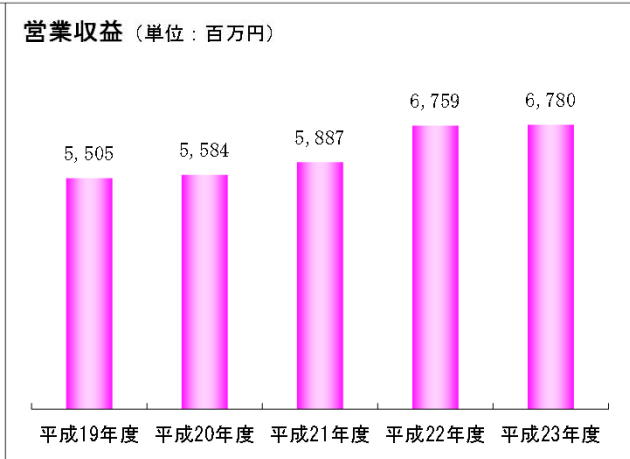
平成24年3月期決算説明会 補足資料

【事業セグメント別 営業収益推移表】

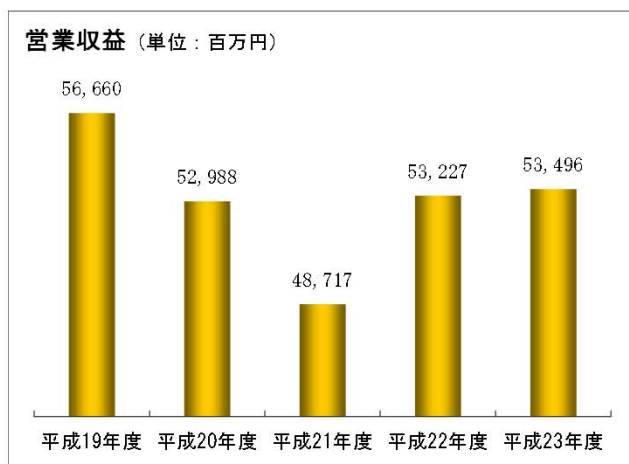
物流事業



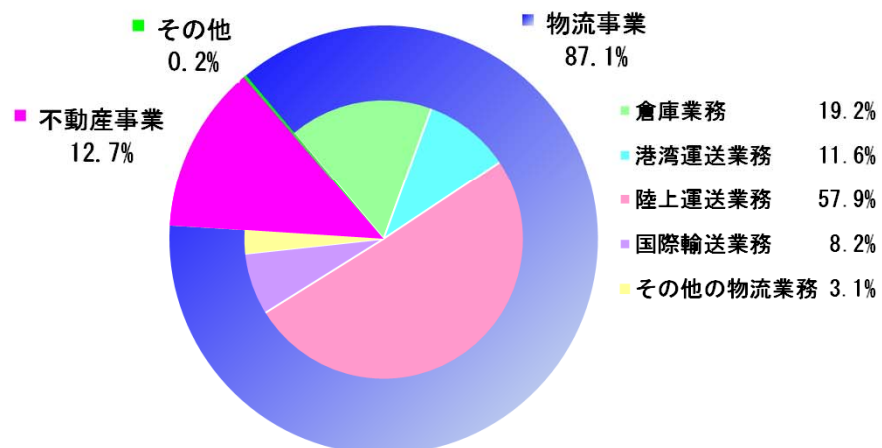
不動産事業



合計



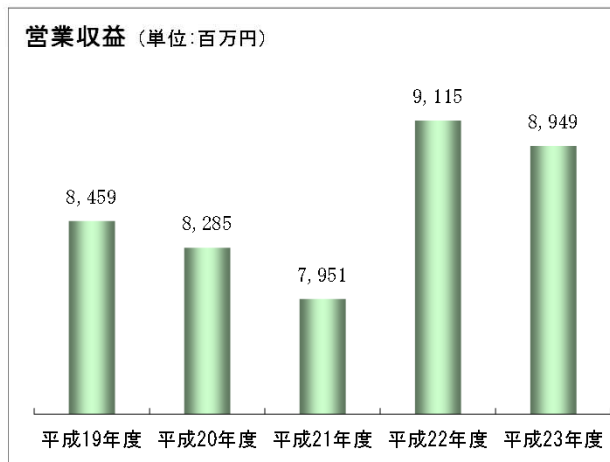
【事業セグメント別構成比】



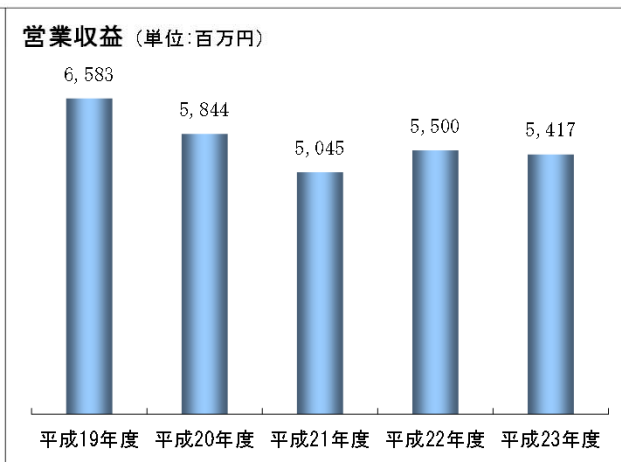
平成24年3月期決算説明会 補足資料

【物流事業セグメント別 営業収益推移表】

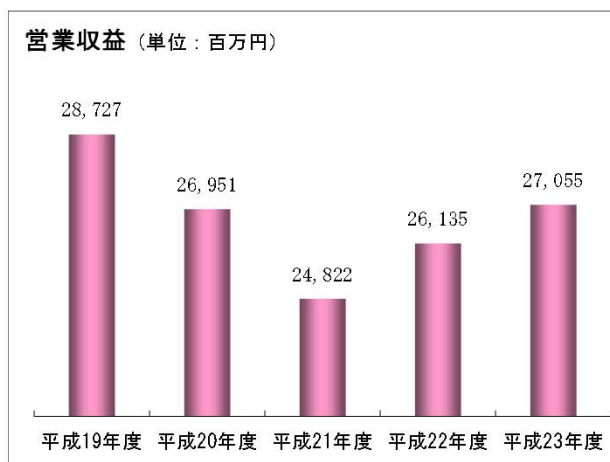
倉庫業務



港湾運送業務



陸上運送業務



国際輸送業務

