澁澤倉庫
Shibusawa Warehouse

2023年3月期第2四半期

決算説明会資料

2022年11月22日

INDEX

1 2023年3月期第2四半期決算概要 2

連結経営成績 3
セグメント別業績 4
セグメント別業績 増減要因 5
物流事業の概況 6
不動産事業の概況 7
貸借対照表とキャッシュ・フローの状況（連結） 8

2 2023年3月期業績予想 9

連結業績予想 10
セグメント別業績予想 11
セグメント別業績 増減予想 12
株主還元 13

3 中期経営計画の進捗 14

ビジョンと中期経営計画 15
中計期間における成長・更新投資 16
国内物流ネットワークの拡充 17
DX推進・機械化・自動化 18
M&A 19
サステナビリティ推進 20
海外事業の拡大 21

APPENDIX 22

会社概要 23
創業者 渋沢栄一の精神 24
コーポレートスローガン 25
売上高の推移 26
事業セグメント/物流事業 27
事業セグメント/不動産事業 30
グループ拠点 31

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

1

2023年3月期 第2四半期決算概要

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

連結経営成績

- 倉庫・港湾運送・陸上運送・国際輸送の各業務で取扱い増加
- 海上・航空運賃単価が高値で推移
- 平和みらい株式会社を連結対象
- 持分法による投資利益や保有株式の受取配当金が増加

単位：百万円	2022年3月期 第2四半期	2023年3月期 第2四半期	前期比	
			金額	比率
営業収益	35,250	39,357	4,106	＋11.6%
営業利益 営業利益率	2,289 6.5%	2,454 6.2%	164 －	＋7.2% ▲0.3P
経常利益	2,536	3,051	515	＋20.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,737	2,426	689	＋39.7%

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

セグメント別業績

物流事業

営業収益は前年同期比39億４千１百万円（12.2%）増の363億６千万円
営業利益は前年同期比９千３百万円（5.5%）増の17億８千６百万円

不動産事業

営業収益は前年同期比２億５百万円（7.1%）増の31億３百万円
営業利益は前年同期比１億１千５百万円（7.9%）増の15億６千５百万円

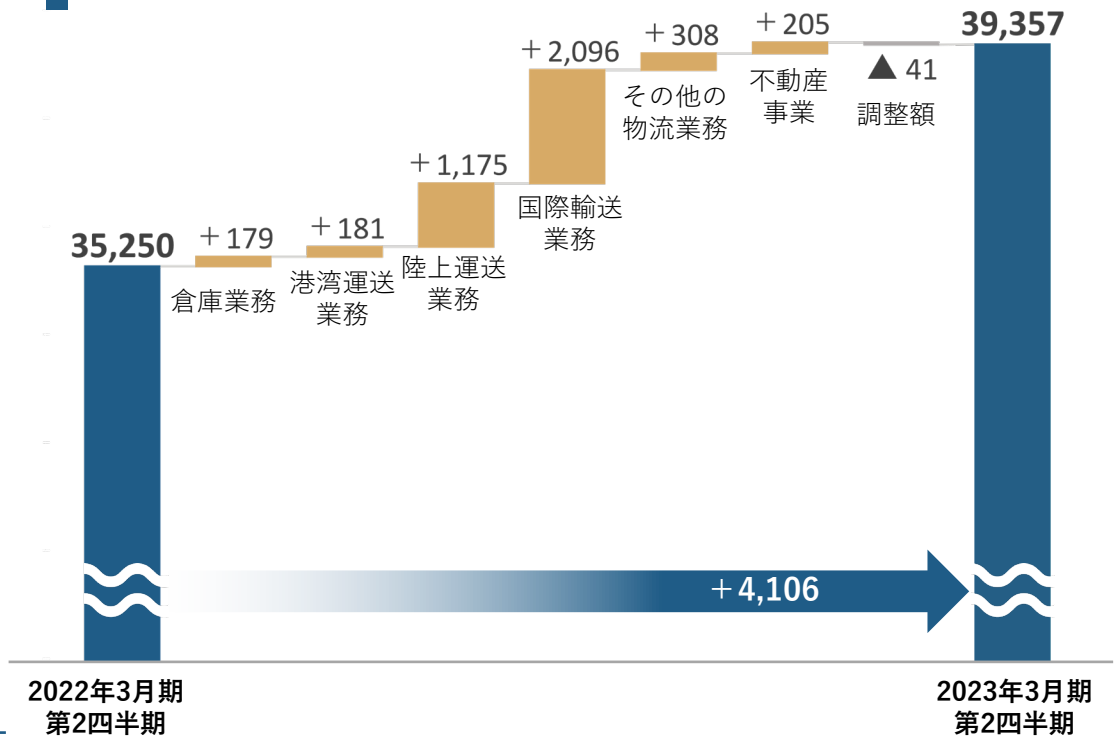
単位：百万円	営業収益（連結）				営業利益（連結）			
	2022.3月期 第2四半期	2023.3月期 第2四半期	前期比		2022.3月期 第2四半期	2023.3月期 第2四半期	前期比	
			金額	比率			金額	比率
物流事業	32,418	36,360	3,941	＋12.2%	1,693	1,786	93	＋5.5%
不動産事業	2,897	3,103	205	＋7.1%	1,450	1,565	115	＋7.9%
調整額	▲65	▲106	▲41	－	▲854	▲898	▲43	－
合計	35,250	39,357	4,106	＋11.6%	2,289	2,454	164	＋7.2%

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

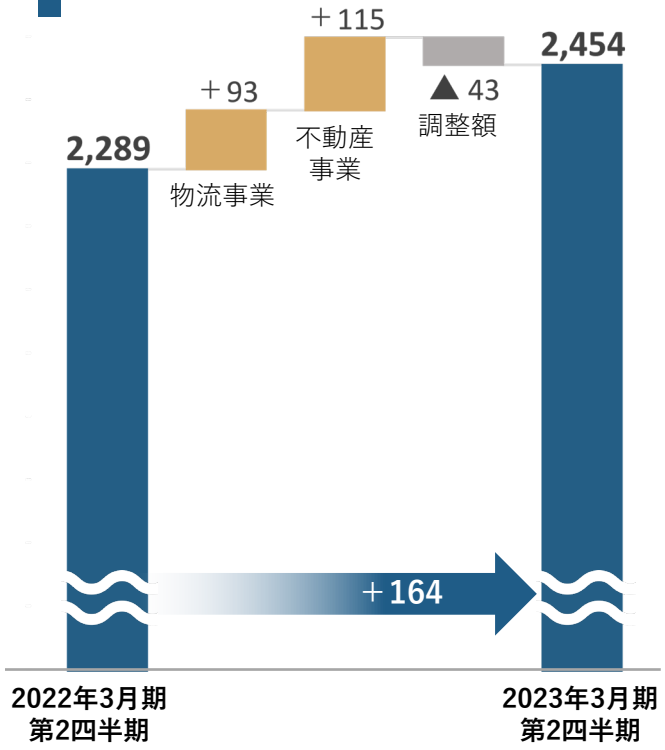
セグメント別業績 増減要因

（単位：百万円）

営業収益増減

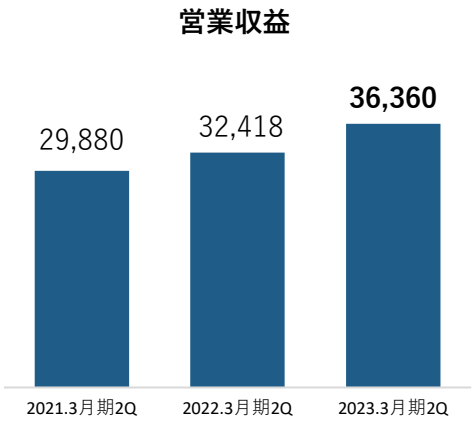


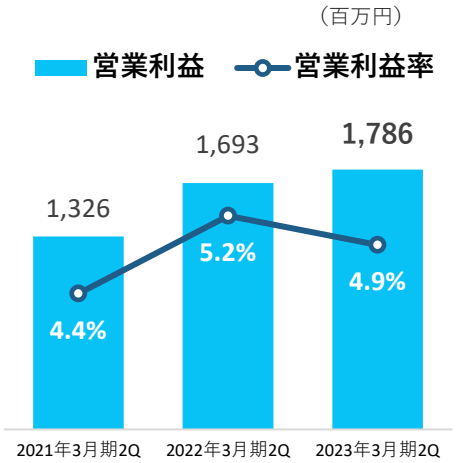
営業利益増減



© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

物流事業の概況





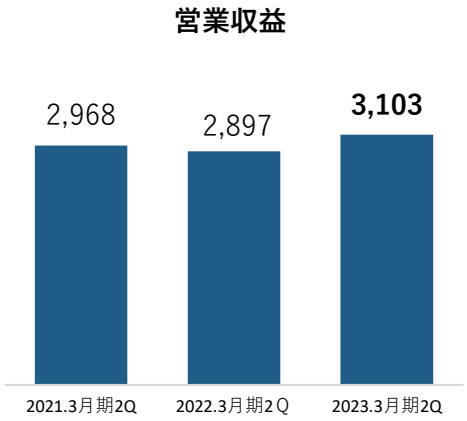
- **倉庫業務：**化粧品や機械部品の流通加工業務が増加したほか、平和みらい株式会社を連結の範囲に含めたことが寄与
- **港湾運送業務：**船内荷役業務や輸出入荷捌業務が好調に推移
- **陸上運送業務：**飲料や輸入貨物の輸配送業務が増加
- **国際輸送業務：**輸入航空貨物、輸入海上貨物、ベトナム現地法人の取扱い増加と為替の円安が寄与したほか、海上・航空運賃単価が高値で推移

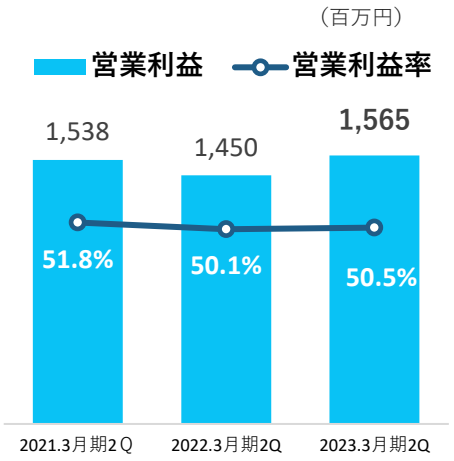
営業収益の業務別実績

単位：百万円	2022年3月期 第2四半期	**2023年3月期 第2四半期**	前期比	
			金額	比率
倉庫業務	**8,075**	**8,254**	**179**	**＋2.2%**
港湾運送業務	**3,245**	**3,427**	**181**	**＋5.6%**
陸上運送業務	**15,807**	**16,982**	**1,175**	**＋7.4%**
国際輸送業務	**4,157**	**6,254**	**2,096**	**＋50.4%**
その他の物流業務	**1,131**	**1,440**	**308**	**＋27.3%**

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

不動産事業の概況





- 施設の稼働率向上に伴う不動産賃貸収入やビル管理業務が増加
- ビル管理業務費や単価上昇による光熱動力費が増加

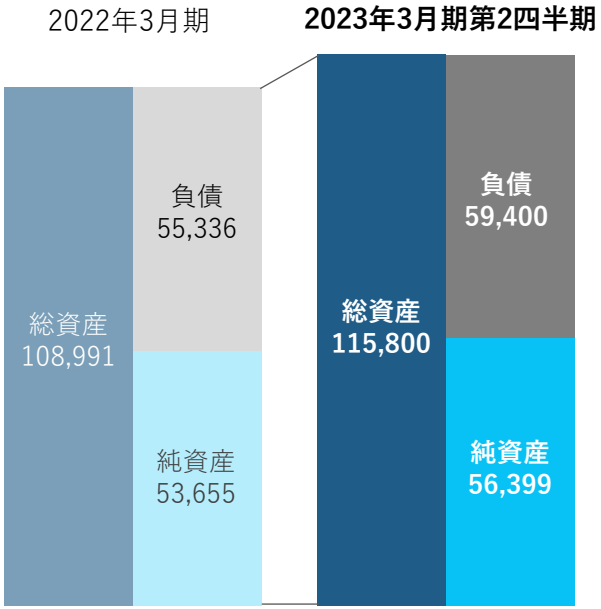
単位：百万円	営業収益（連結）				営業利益（連結）			
	2022.3月期 第2四半期	**2023.3月期 第2四半期**	前期比		2022.3月期 第2四半期	**2023.3月期 第2四半期**	前期比	
			金額	比率			金額	比率
不動産事業	**2,897**	**3,103**	**205**	**＋7.1%**	**1,450**	**1,565**	**115**	**＋7.9%**

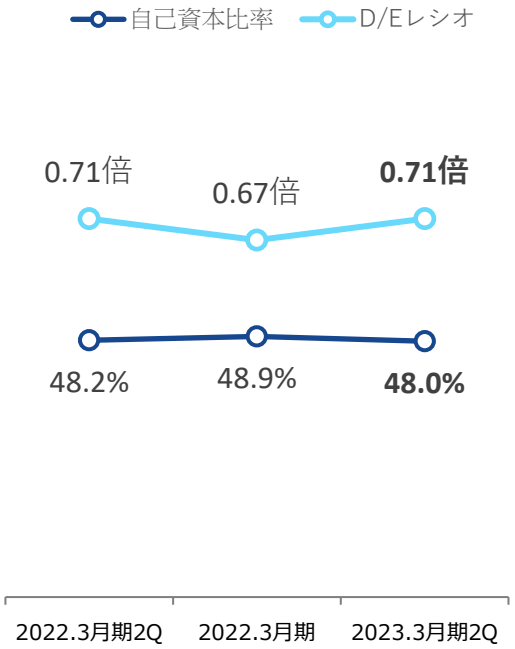
© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

貸借対照表とキャッシュ・フローの状況（連結）

連結貸借対照表

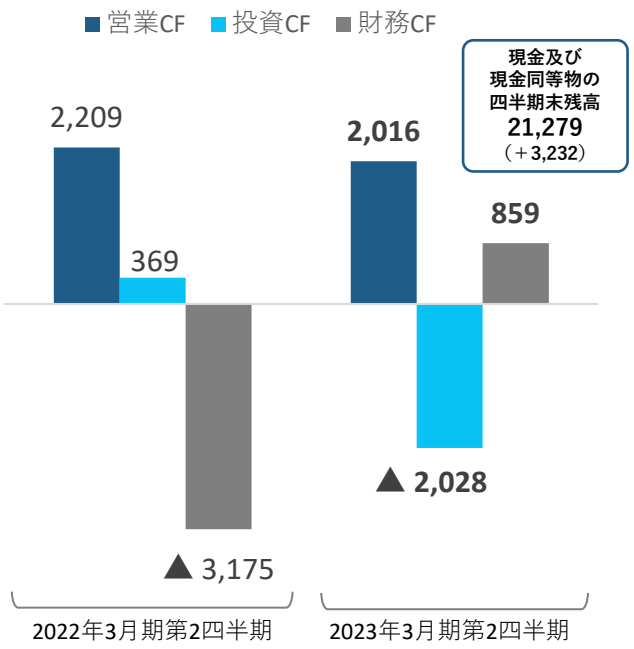
（百万円）





連結キャッシュ・フロー

（百万円）



© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

2

2023年3月期業績予想

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

連結業績予想

- 物流事業の各業務において貨物取扱量が増加
- 前期に開始した新規業務が通期寄与、北本市の拠点新設、松戸市や横浜市で拠点増床
- 海上・航空運賃が高値で推移、為替の円安が寄与
- 平和みらい株式会社を連結対象
- 不動産事業は、施設の稼働率向上、ビル管理業務増加
- 前期の持分法適用会社の株式の追加取得に伴う営業外収益が解消、特別損失が増加

単位：百万円	2022年3月期 実績	2023年3月期 予想	前期比	
			金額	比率
営業収益	71,746	77,000	5,253	＋7.3%
営業利益 営業利益率	4,516 6.3%	4,700 6.1%	183 －	＋4.1% ▲0.2P
経常利益	6,924	5,500	▲1,424	▲20.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,257	3,500	▲1,757	▲33.4%

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

セグメント別業績予想

物流事業

営業収益は前期比50億４千３百万円(7.6%)増の711億円
営業利益は前期比１億３千９百万円(4.2%)増の34億７千万円

不動産事業

営業収益は前期比２億６千１百万円(4.5%)増の61億円
営業利益は前期比１億１千３百万円(3.7%)増の31億４千万円

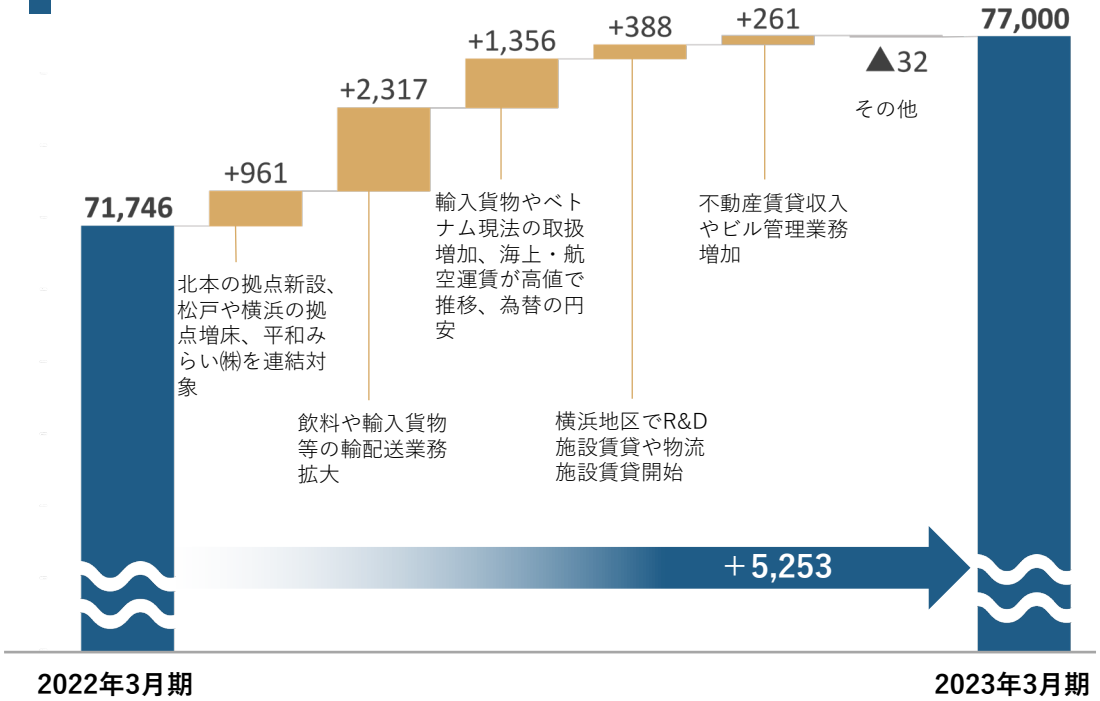
単位：百万円	営業収益（連結）				営業利益（連結）			
	2022年3月期	2023年3月期	前期比		2022年3月期	2023年3月期	前期比	
			金額	比率			金額	比率
物流事業	66,056	71,100	5,043	＋7.6%	3,330	3,470	139	＋4.2%
不動産事業	5,838	6,100	261	+4.5%	3,026	3,140	113	＋3.7%
調整額	▲148	▲200	▲51	－	▲1,841	▲1,910	▲68	－
合計	71,746	77,000	5,253	＋7.3%	4,516	4,700	183	＋4.1%

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

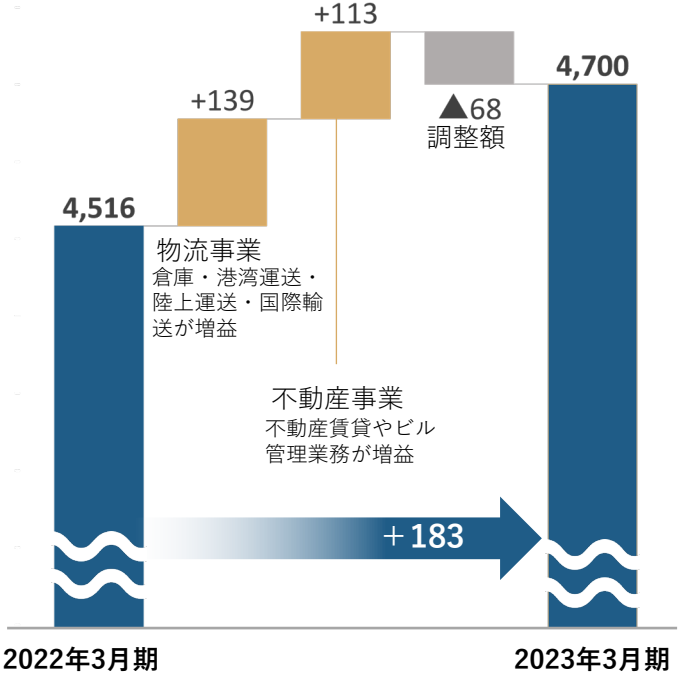
セグメント別業績 増減予想

（単位：百万円）

営業収益増減



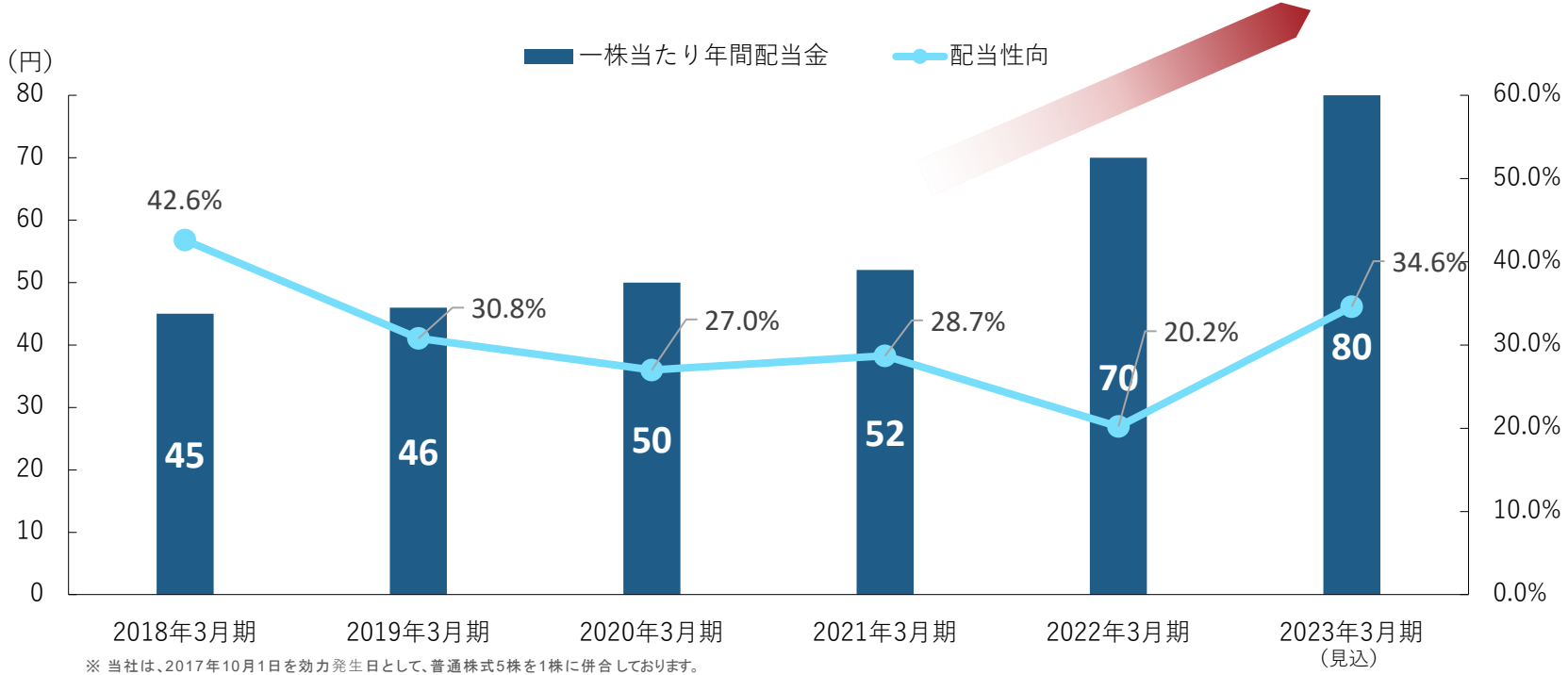
営業利益増減



© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

株主還元

- 2023年3月期：１株当たり年間配当金　80円を予定
  前期と比較して10円増配（2018年3月期以降、6期連続増配を予定＊記念配を除く）
- 方針：特殊要因を除く親会社株主に帰属する当期純利益の30%の配当性向を目安に安定的な増配を目指す



※ 当社は、2017年10月1日を効力発生日として、普通株式5株を1株に併合しております。
グラフおよび表においては、2017年度以前の配当金についても当該株式併合の影響を考慮した金額としております。

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

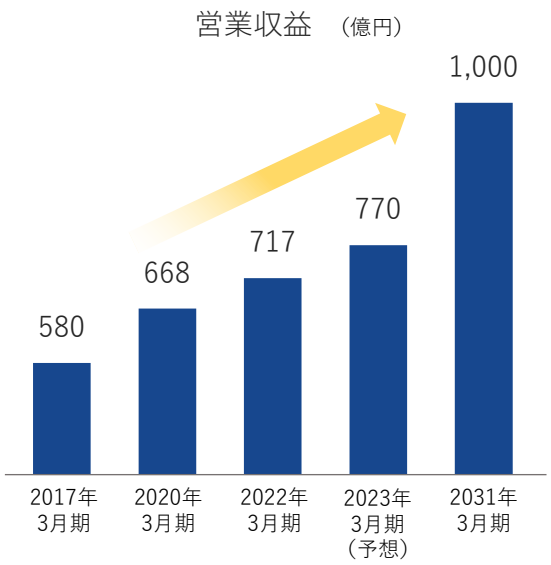
3

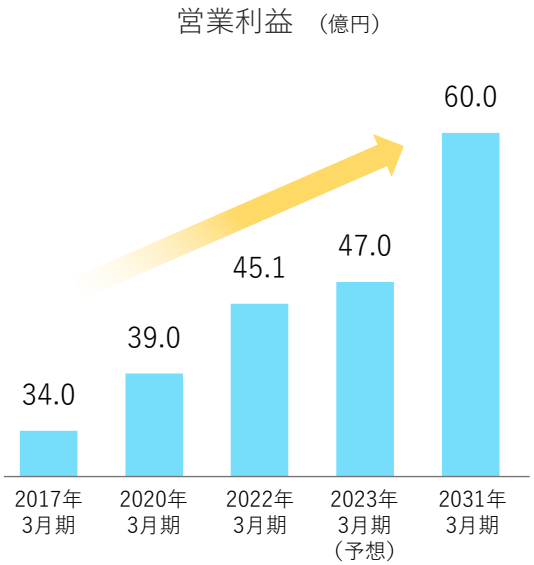
中期経営計画の進捗

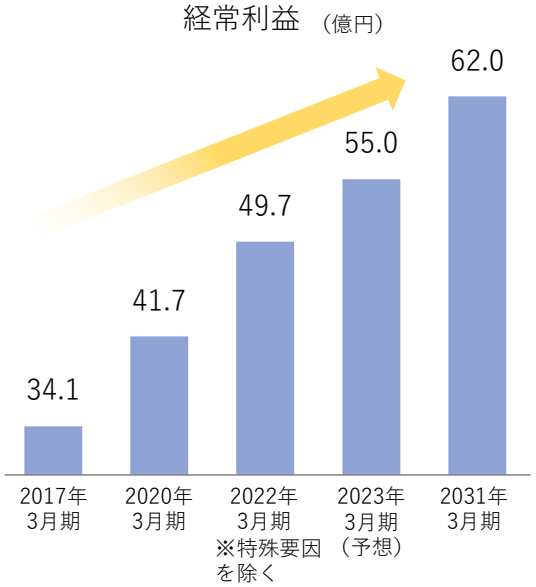
© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

ビジョンと中期経営計画

	Step Up 2019		中期経営計画2023				2030 ビジョン
単位：億円	2017年3月期（実績）	2020年3月期（実績）	2017年3月期比	**2023年3月期（予想）**	2020年3月期比	2024年3月期 最終目標値	2023年3月期 進捗率	**2031年3月期**
営業収益	580	668	＋15％	**770**	**＋15％**	730	105％	**1,000**
営業利益	34.0	39.0	＋15％	**47.0**	**＋21％**	45.0	104％	**60**
経常利益	34.1	41.7	＋22％	**55.0**	**＋32％**	47.0	117％	**62**



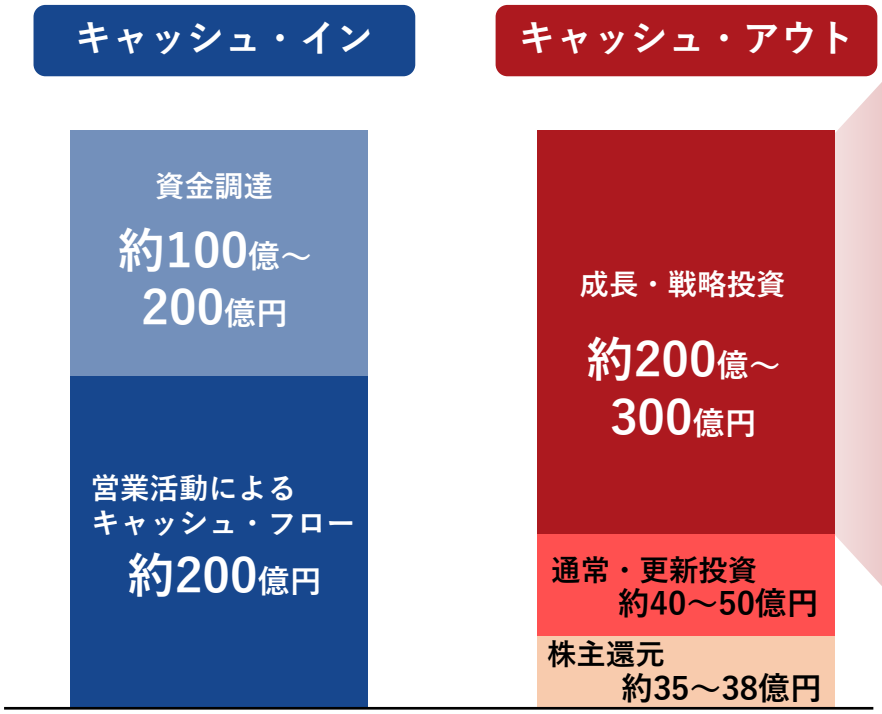




© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

中計期間における成長・更新投資

2022年3月期～2024年3月期の累計



国内物流ネットワークの拡充
約110億円～130億円
DX推進・機械化・自動化
約30億円～40億円
不動産ポートフォリオの充実
約30億円～40億円
海外事業への投資
約10億円～30億円
M&A
約20億円～40億円
サステナビリティ推進・人的投資
約10億円～20億円

※中計の当初数値目標を前提にした金額

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

国内物流ネットワークの拡充

千葉地区における更なる飲料拠点拡大

【施設の特長】
・飲料物流に特化した施設としてオペレーション効率を向上させる、低床バース、柱間スパン、床荷重、シャッター高等を設定

・2パレット対応垂直搬送機、マジックラック®、無人搬送フォークリフト等、飲料物流の保管・荷役効率向上に資する機器を集中導入

・太陽光発電設備等を備えた、環境配慮型施設

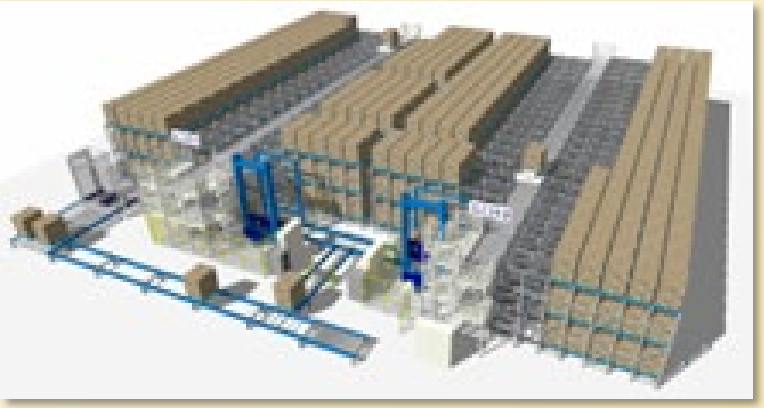
【施設概要】
敷地面積：約14,000㎡
延床面積：約24,000㎡
構造：地上3 階建て、鉄骨造
竣工：2024年2月（予定）

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

DX推進・機械化・自動化

澁澤倉庫
Shibusawa Warehouse

マジックラック（自動搬送機）



・保管効率：5パレット/坪
・取扱能力：100パレット/時間

多品種・少ロットアイテムの保管・作業効率UP

無人搬送フォークリフト・シャトルラック

・24時間365日稼働可能
・保管効率：3パレット/坪
・取扱能力：50パレット/時間

大口ロットアイテムの省人化、24時間稼働実施

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

M&A

平和みらい株式会社　連結子会社化

- 静岡県内における多様な物流サービス基盤を当社グループのネットワークへ取込
- 東西間の陸上運送におけるスイッチング拠点として活用

相乗効果による
当社グル ープの企業価値向上

■営業拠点　22拠点
（普通倉庫 ・冷蔵倉庫）
■運行車両　約150台／日

業務拡充

- 食品、日用雑貨の保管・荷役業務
- 冷蔵・冷凍を含む様々な温度帯対応
- 東西間輸送のスイッチング拠点

業域拡大

自動車部品加工

製造の一端を担う自動車ガラスの流通生産事業

ｻｽﾃﾅﾋﾞﾘﾃｨ

サステナビリティの取組み

共配による積載効率向上
太陽光発電の導入

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

サステナビリティ推進

カーボンニュートラルとサーキュラーエコノミーの実現

BYDジャパン株式会社と包括業務提携契約を締結

第１ フェーズ	・リチウムイオン電池搭載フォークリフト導入 ・近距離配送は小型EVトラック導入 ・EVフォークリフトの納車前点検・改造を協業
第２ フェーズ	・太陽光発電、リチウムイオン電池、EVフォークリフトを活用した二酸化炭素を排出しないDCオペレーション
第３ フェーズ	・日本の物流慣行に合わせた大型トラック開発 ・バッテリーリサイクルサプライチェーン構築 ・劣化した電池を家庭用電池として再利用

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

海外事業の拡大

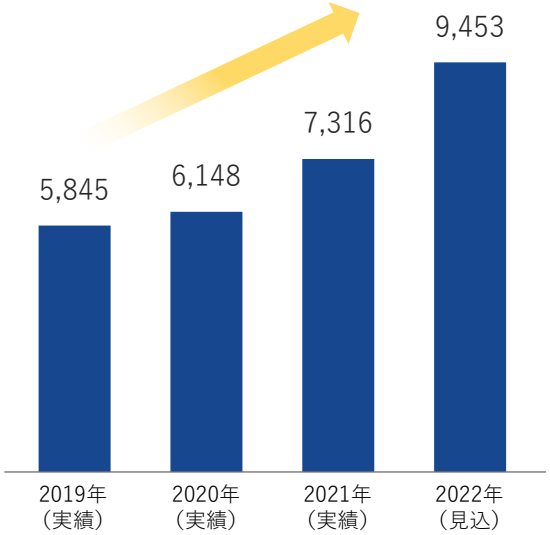
Vinafco Joint Stock Corporation

2014年11月に株式取得後、2016年9月に3,302,545株を追加取得

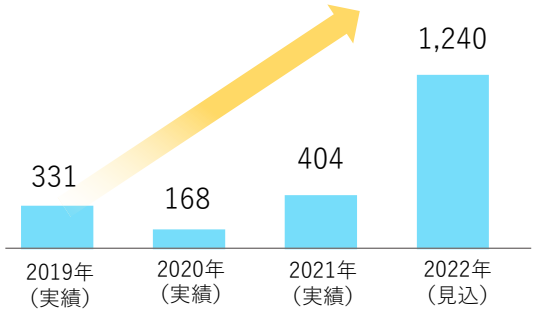
現在、15,166,718株(出資比率 44.87%)を保有

内航船業務を中心に、陸上運送、倉庫業務も業績が伸長しており、持分法投資利益が増加

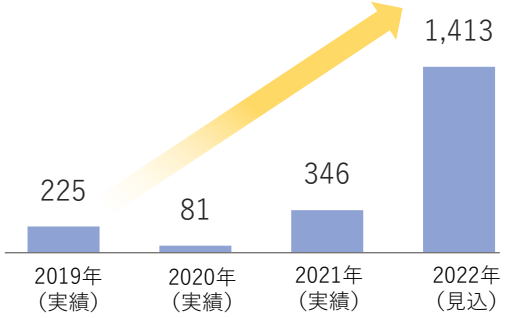
営業収益 （百万円）



営業利益 （百万円）



税引前利益 （百万円）



© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

APPENDIX

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

会社概要

会社名	澁澤倉庫株式会社（The Shibusawa Warehouse Co.,Ltd.）
本社所在地	東京都江東区永代二丁目37番28号
創業	1897年(明治30年)3月30日
資本金	7,847百万円（2022年9月末現在）
従業員数	1,318名（グループ就業人員数/2022年9月末現在）
営業種目	倉庫業、陸上運送業、海上運送業、港湾運送業、陸上・海上・航空運送の取扱業、陸海空複合貨物運送業及びその取扱業、通関業、酒類・食料品・日用雑貨・家具・化粧品・サプリメント等各種物品の輸出入及び販売業、医薬品・医薬部外品・化粧品及び医療機器の製造・包装・表示及び保管業、ECフルフィルメント業、不動産の売買・仲介・管理及び賃貸業、情報システムの企画・開発・販売及び運営管理業、労働者派遣業、介護保険適用外の生活支援業ほか
代表者	大隅 毅（代表取締役社長）
決算期	3月31日
上場証券取引所	東証プライム（証券コード：9304）

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

創業者　渋沢栄一の精神

澁澤倉庫
Shibusawa Warehouse

永続する使命。

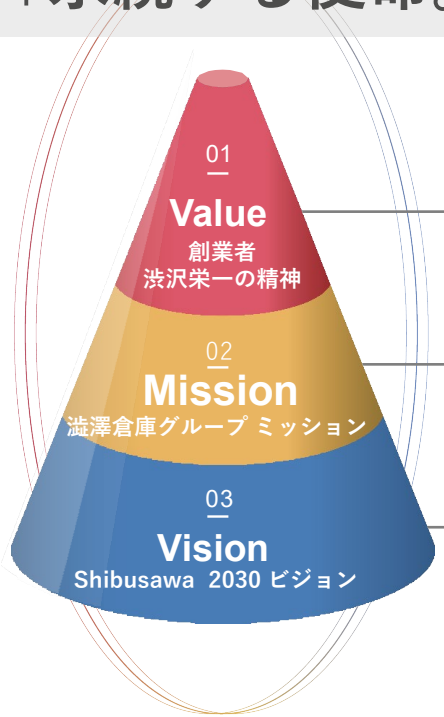
創業者 渋沢栄一の精神を受け継ぐ、
私たちは、
正しい道理で追求した
利益だけが永続し、
社会を豊かにできると考えます。
物流を越えた、新たな価値創造により、
持続可能で豊かな社会の
実現を支えるために。

・Challenge 挑戦
・Create 創造
・Cooperate 共創で、
進化を続けるバリューパートナー、
それが私たち 澁澤倉庫です。

渋沢史料館所蔵

コーポレートスローガン

コーポレートスローガン
「永続する使命。」



01 共有する価値観

正しい道理で追求した利益だけが
永続し、社会を豊かにできる

Sustainability ＝ 持続的成長

02 果すべき社会的使命

物流を越えた、新たな価値創造により、
持続可能で豊かな社会の
実現を支えること

「ミッション実現のためのグループ行動指針」
Challenge・Create・Cooperate
挑戦・創造・共創

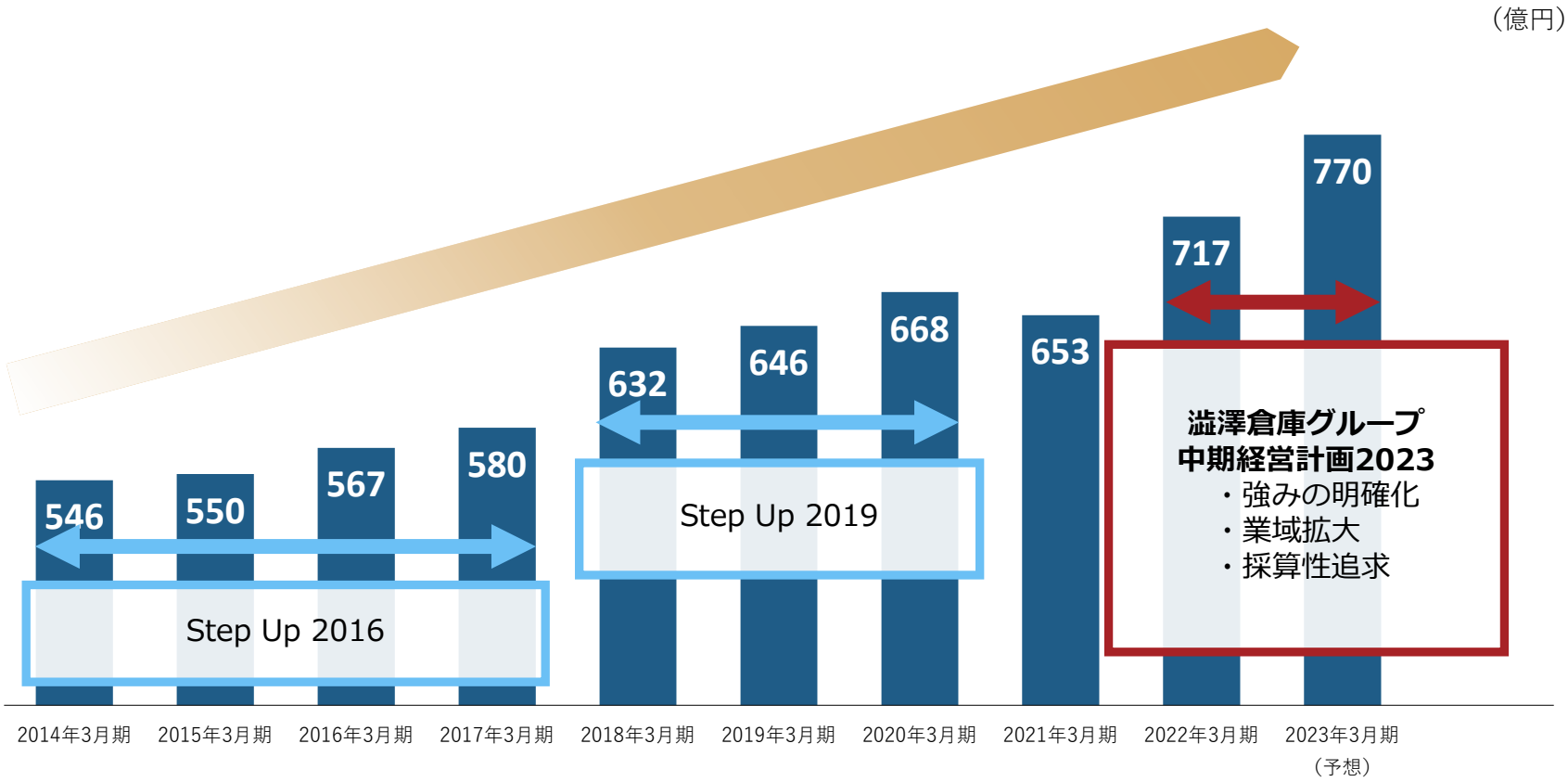
03 目標とする明日の姿

お客さまの事業活動に
新たな価値を生み出すValue Partner

Value Partner
効率追求から価値創造へ

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

売上高の推移



※「Step Up」＝中期経営計画

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

事業セグメント：物流事業

（連結子会社）
陸上運送・引越・倉庫業務等
澁澤陸運㈱
大宮通運㈱
日正運輸㈱
北海澁澤物流㈱
平和みらい㈱
倉庫・輸出入ﾌｫﾜｰﾃﾞｨﾝｸﾞ・通関業務
澁澤（香港）有限公司
Shibusawa Logistics Vietnam Co., Ltd.
澁澤物流（上海）有限公司

（非連結・持分法非適用子会社）
荷役・流通加工業務
システム物流㈱
中部システム物流㈱
㈱オーミパッケージ
ヤマコー・テクノ流通㈱
陸上運送・引越・荷役業務
九州澁澤物流㈱
（持分法適用関連会社）
倉庫・陸上運送・内航船業務
Vinafco Joint Stock Corporation（ベトナム）
倉庫・陸上運送業務
㈱データ・キーピング・サービス

（持分法非適用関連会社）
陸上運送業務
ダイドー・シブサワ・グループロジスティクス㈱
㈱DKSロジスティクス
輸出入ﾌｫﾜｰﾃﾞｨﾝｸﾞ・通関業務
TDG-Shibusawa Logistics, Inc.（フィリピン）
荷役・港湾運送業務
明石デリバリー㈱
門司港運㈱
その他物流業務
㈱関西塩酸センター

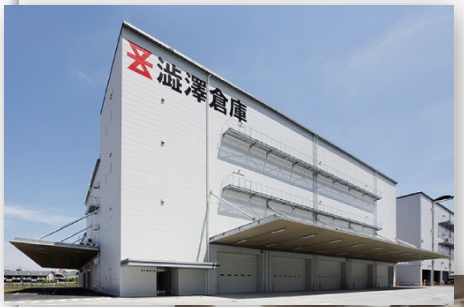
取扱品目

日用品、食品・飲料、化粧品、アパレル、非鉄金属、自動車部品、化学品、家電等

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

事業セグメント：物流事業

倉庫業務

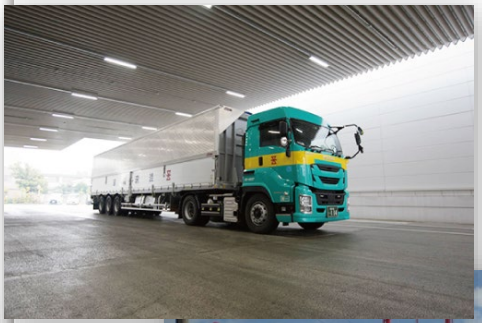


国内全域をカバーする自社拠点ネットワーク　当社開発のWMS他各種システムと連携した貨物の入出庫保管・流通加工等のサービス

港湾運送業務

国内主要港における船内荷役、沿岸荷役、上屋保管、輸出入荷捌業務の一貫サービス

陸上輸送業務



全国を網羅する輸送ネットワークによる貨物自動車運送、フェリー輸送、引越等のサービス

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

事業セグメント：物流事業

澁澤倉庫
Shibusawa Warehouse

国際輸送業務

海外ネットワークによる国際一貫輸送、航空貨物輸送、
現地での輸配送、倉庫他実物流サービス

その他の物流業務

鉄道輸送、
情報システム開発等の
サービス

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

事業セグメント：不動産事業

澁澤シティプレイス永代、澁澤シティプレイスA棟・B棟、澁澤シティプレイス蛎殻町をはじめとする
オフィスビル等の賃貸や不動産管理サービス

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.

グループ拠点

国内倉庫拠点

グループ拠点数	約100拠点
総延床面積	約270千坪

海外のグループ会社
駐在員事務所

香港
澁澤(香港)有限公司
Shibusawa(HongKong)Ltd.

上海
澁澤物流(上海)有限公司
Shibusawa Logistics(Shanghai)Ltd.
上海駐在員事務所

広州
広州分公司
Guangzhou Branch

武漢
武漢分公司
Wuhan Branch

ホーチミン
Shibusawa Logistics Vietnam Co., Ltd.
ホーチミン駐在員事務所

ハノイ
Hanoi Branch

マニラ
TDG-Shibusawa Logistics, Inc.
マニラ駐在員事務所

ディスクレーマー

当社は、今後とも投資家様との対話を深め、
企業価値の向上につとめてまいりますので、
よろしくご指導ご鞭撻のほどお願い申し上げます。

なお、本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、
当社が現在入手している情報及び合理的と判断する一定の前提に基づいており、
実際の業績等は経済情勢、経営環境の変化等により異なる可能性があります。

© 2022 The Shibusawa Warehouse Co., Ltd.